
地产王牌采购与供应

壹、 采购经理必备的业务素质

1. 必须适应采购新趋势.
2. 必须掌握解决采购难题的方法
3. 必须具备核心技能
4. 必须迎接挑战....

贰、 编制采购计划与预算..

1. 缜密分析采购计划与预算
2. 确定采购数量与用款预算.

参、 正确选择供应商

1. 找出供应商管理中的问题与应对策略
2. 建立供应商评估与管理系统
3. 与核心供应商建立战略联盟.....
1. 挖掘信息化对采购成本降低的作用
2. 解决好材料及设备采购的成本控制.
3. 从项目管理角度进行采购成本制度建设

四、 有效管理采购成本

1. 找出成本管理存在的问题与应对策略
2. 挖掘信息化对采购成本降低的作用
3. 解决好材料及设备采购的成本控制.
4. 从项目管理角度进行采购成本制度建设

伍、 采购谈判与签约..

1. 掌握采购谈判与签约常识

2. 掌握采购谈判的四大实战技能

3. 关注合同管理与签订技巧

六、 采购库存与品质管理

1. 牢记三个库存管理观念..

2. 找准品质管理的突破口

七、 万科采购管理模式

1. 万科采购模式的四个特点

2. 地产标杆企业采购模式操作实战

八、 采购经理贴身工具箱

1. 供应商管理与评估表格

2. 合同范本...

3. 项目管理表格...

4. 成本控制表格.....

5. 库存与品质管理表格