

---

# 房地产成本控制管理

## 【培训背景】

房地产项目开发是一项综合性很强的经济活动，许多房地产开发公司在项目开发过程中，由于缺乏系统的成本控制思想，最终导致项目总体成本无法有效控制。本课程通过分析房地产开发公司在成本控制中存在的种种问题，通过供应链理论的导入，构建基于供应链理论的房地产成本控制体系，将房地产开发过程各项活动纳入这一控制体系，从而达到在时间、成本、质量等方面为顾客提供性价比最好的产品与服务。

## 【课程设计方向与收益】

针对该课程浓缩地产标杆企业二十年成功经验和失败教训，系统诠释行业标杆企业的模式、方法和经验。

破解：地产标杆企业成功的成本管理模式

指导：从战略的视角，对成本控制的思考及规划

运营：整合地产行业四大核心价值链，提高企业运营环境

实操：大量实操工具资料，让您即刻在工作所用

## 【课程时间安排】一天6小时

## 【课程大概纲要】

### 第一讲：房地产项目成本计划

- 成本管理的任务与措施
- 成本计划概述
- 成本计划过程
- 成本计划的内容与形式
- 成本计划精确度的影响因素

### 第二讲：项目成本计划的确定

- 成本计划体系
- 项目成本模型

### 第三讲：项目成本控制

- 项目成本的构成
- 项目成本控制的特点
- 项目成本控制的原则

### 第四讲：成本超支的原因分析及降低成本的措施

- 成本超支的原因分析
- 降低成本的措施

---

## 第五讲：房地产项目成本考核评估

□ 固定资产折旧估算

□ 总成本费用与经营成本估算

□

课程小结：[课程小结](#)：