

---

## 房地产工程全成本管理讲座提纲

### 一、房地产工程全成本的概念

- 1、 各阶段的成本管理，包括可研、设计、招标、施工以及结算阶段。
- 2、 价值工程： $V=F/C$
- 3、 成本型与产品型概念
- 4、 成本控制核心部门
- 5、 成本控制的重点阶段
- 6、 工程量清单的作用
- 7、 成本控制体系中存在的问题

### 二、房地产工程全成本的方法

- 1、 经营层面
- 2、 产品层面
- 3、 规划层面
- 4、 工程层面
- 5、 后期评价

### 三、成本定位和成本预测

- 1、 工程选材的程序化

---

2、目标成本的动态控制

3、设计管理的优化

四、招标采购及合约阶段的成本控制

1、工程的招标成本控制

2、合同管理

3、技术措施、质量标准