

---

# 房地产工程现场管理

## 【培训背景】

当前激烈的市场竞争环境下，房地产开发怎样摆脱打乱仗的局面？怎样通过有效的质量管理实现房地产企业的高效运营？如何定位风险管理？应关注哪些风险？怎么防范房地产工程质量风险？如何解决工程裂缝、渗漏等业主经常投诉的工程问题？如何实现房地产项目功能性和观感性的有机统一？

房地产开发项目建设周期长、投资数额大，管理及组织协调复杂，对市场反映敏感，在各个阶段的不可预见因素较多，因此各个环节的把控都不能疏忽。本次课程，重点从房地产工程计划、风险、质量及现场管理几个方面进行讲解，通过标杆地产企业的经验介绍和案例剖析，帮您在琐碎的企业管理中，找到核心环节，切实从开发商的角度破解管理难题！

## 【课程设计方向与收益】

通过课程的学习,让学员掌握房地产项目工程质量管理知识和现场施工管理技能,熟练运用管理工具,保证产品实现.

**【课程时间安排】** 一天半 9 小时左右

## 【课程大概纲要】

### 第一讲：房地产工程质量控制

- 工程质量形成过程与影响因素分析
- 工程质量的特点
- 工程质量的控制原则
- 工程质量控制体系
- 勘察设计阶段质量控制要点
- 设计方案的质量控制
- 施工图设计的质量控制
- 工程施工的质量控制
- 设备采购与制造安装的质量控制
- 工程施工质量的验收
- 工程质量问题和质量事故的处理

### 第二讲：现场管理

- 概述
- 现场管理的工作内容
- 工作程序
- 项目组织架构及人员
- 部门与岗位职责
- 工作任务分解
- 管理任务分解
- 组织协调的内容及方法

- 
- 施工旁站监理方法
  - 现场进度控制
  - 直接成本控制
  - 现场工程质量的控制
  - 见证取样
  - 现场监理方法
  - 监理控制要点

课程小结：