
施工现场管理

【培训背景】

基于现在房地产企业的整体利润下滑，尤其是二三线城市房地产企业面临巨大挑战，而当前许多房地产企业已经认识到现场管理的重要性，现场管理的好坏很大程度上影响到房地产成本，挤占利润空间。

【课程设计方向与收益】

针对房地产企业现场管理人员在现场管理中常见问题和管理重点进行系统性展示，让学员熟悉项目管理中施工现场管理中常用的手段和技能。

【课程时间安排】一天 6 小时左右

【课程大概纲要】

第一讲：

一、什么是现场管理？

- 1、现场管理的定义？
- 2、房地产企业与施工企业在现场管理方面的差异是什么？
- 3、现场管理中我们必须面对的问题是什么？
- 4、现场管理的秘诀！

二、房地产项目准备阶段的现场管理

- 1、什么是正确的事？
- 2、如何做到正确的事？
- 3、选择正确的人
- 4、谋定而后动：房地产项目管理策划

三、房地产项目实施阶段的现场管理

- 1、房地产现场管理正确的方法
 - (1) 房地产项目设计前期介入
 - (2) 图纸预审与会审----有图施工
 - (3) 房地产项目开工审批
 - (4) 房地产项目合理工期
 - (5) 房地产项目施工过程控制
 - (6) 房地产项目材料控制
 - (7) 房地产项目样板引路
 - (8) 房地产项目工序检查（停滞点检查）
 - (9) 成品保护
 - (10) 房地产项目计划管理
 - (11) 房地产项目安全文明施工
 - (12) 开放日，建立客户信心的钥匙
 - (13) 展示区，检验现场管理能力的炼丹炉
 - (14) 对供方的管理输出

-
- 2、持续执行
 - 3、避免问题持续发生
 - 4、谁应该为结果负责？
 - 5、技术能力是现场管理的前提
 - 6、让问题可视化
 - 7、利用资源
 - 8、建立良好的外部关系
 - 9、装修房“四化”管理的推而广之
 - 10、它山之石---“5S”管理
 - 11、管理标准化----知识传承

四、房地产项目交付阶段的现场管理

- 1、关注客户体验
- 2、客户对交付质量的感知分析
- 3、预验房：守住最后的一道防线