
《房地产工程质量与施工现场管理》专题培训

【培训背景】基于房地产的当前大环境,向管理要效率,从管理中求生存求发展.

【课程设计方向与收益】

通过课程的学习,让学员掌握房地产项目工程管理知识和现场管理技能,熟练运用管理工具,保证产品实现.

【课程时间安排】

【课程大概纲要】

第一讲：房地产工程质量管理

- 质量管理
- 质量控制
- 质量控制体系
- 施工质量控制
- 质量验收
- 不合格处理
- 数理统计方法的应用

第二讲：现场管理

- 概述
- 现场管理的工作内容
- 工作程序
- 项目组织架构及人员
- 部门与岗位职责
- 工作任务分解
- 管理任务分解
- 组织协调的内容及方法
- 施工旁站监理方法
- 现场进度控制
- 直接成本控制
- 现场工程质量的控制
- 见证取样
- 现场监理方法
- 监理控制要点
 1. 测量通病防治
 2. 土石方抽检质量问题\产生原因及防治
 3. 地下及基础工程质量监理
 4. 模板工程质量通病及防治
 5. 钢筋工程应特别注意监控的几个问题
 6. 混凝土工程质量通病\产生原因及防治

-
7. 砌体工程质量通病及防治
 8. 钢结构拼装吊装常见通病\现象\产生原因及防治
 9. 地面楼面工程质量通病及防治
 10. 门窗工程\装饰工程\屋面工程\常用材料等质量通病及防治