

---

## 地产王牌成本精细化控制----创展的独门运营秘籍.

### 一、 新政下成本的管理

1. 土地政策的变化
2. 金融政策变化
3. 全面成本的构成
4. 如何确定产品的价格和利润率以确定成本
5. 将客户目标纳入成本目标管理
6. 成本管理需要关注的全过程与细节
7. 供应链管理
8. 跨职能合作

### 二、 成本控制的职场装备

1. 了解成本控制理念已成企业管理之需
2. 成本控制经理必备的两大素质与六项技能
3. 成本控制经理容易陷入的四大误区

### 三、 如何科学的制定成本目标

1. 何时形成成本目标
2. 选定预算对象
3. 选定合适人选
4. 跨部门协作、公司审批下发
5. 便于操作与实施

### 四、 开发成本与立项阶段的成本控制策略

1. 房地产开发成本的构成

- 
2. 整体成本的控制
  3. 项目开发成本的管理
  4. 成本核算的四大步骤和七大项目
  5. 立项阶段的成本控制

#### 五、设计阶段的成本控制策略

1. 设计成本的控制
2. 施工图预算
3. 限额设计
4. 设计方案的评价 .

#### 六、招投标阶段的成本控制策略

1. 建设发包的投资控制
2. 招标文件的编制 .
3. 工程量清单报价 ....
4. 工程评标和实施
5. 工程合同价的确定

#### 七、采购阶段的成本控制策略

1. 项目采购成本的控制 ..
2. 降低采购成本的六项措施 .

---

## 八、 施工阶段的成本控制

1. 工程造价管理
2. 施工现场的成本控制
3. 工程变更的成本控制

## 九、 交付阶段的成本控制策略

1. 竣工阶段的工程造价结算
2. 工程造价决算的编制

## 十、 营销与保修服务阶段的成本控制策略

1. 营销过程的成本控制
2. 广告预算的成本控制
3. 保修服务的成本控

## 十一、 标杆企业全过程成本精细化管理案例分享