

《高效仓库管理》

【课程大纲】

一、现代仓库的职能是什么？

- 仓库--供应链的重要节点
- 案例 现代仓库的运作
- 1. 现代仓库的价值
 - a) 如何提升仓库管理的价值与地位？
 - b) 案例 传统仓库与现代仓库管理的区别
- 2. 仓库与库存管理的基础是什么？
 - a) 储位管理的基本方法与原则
 - b) 我们没有 WMS，我们怎么办？
- 3. 仓库管理的组织地位与职能
 - a) 注重物料 JIT 运作的环境建设
 - b) 案例 物料管理部门职能的改变与员工个人职业发展
- 4. 仓库管理战略包括哪些方面？
 - a) 视频案例

二、企业仓库建设与规划

- 1. 仓库建设基本参数
- 2. 不同类型不同功能仓库建设要点
- 3. 仓库规划基本参数
- 4. 仓库规划的原则
- 5. 物料流程再规划遵循的原则
- 6. 仓储面积不变的情况下如何有效改善储存状况
 - a) 无须花费太多,也能创造仓储空间的 17 种方法
- 7. 仓库现场管理规范
 - a) ABC 管理灵活应用

案例分析：某啤酒仓库的失败案例

三、仓库设备及其应用

- 仓库设备的昨天、今天与明天
- 1. 现代仓库设备
 - a) 现有系统能帮助我们改善仓储现状吗？
- 2. 高效仓库管理案例评析
 - a) 案例 没有现代仓库设备，我们一样做得很好
 - 二家外资小企业的做法
 - 物流新技术分享

四、仓库运作与创新

- 1. 物料 JIT 供应更优化
 - a) 收货、入库、出库管理的最优选择
 - b) 如何避免收、发货中的出错现象？
 - c) 案例分析 “仓库收、发货环节没有问题，但是我们仓库帐目总是有问题,怎么办？”
- 2. 高效拣选与分拣的方法与技巧
 - a) 向生产部门的高效配、送怎么做？

- b) 案例 一家电子制造企业仓库的看板配送
- 3. 出货与补货的最大问题是什么？
 - a) 需求部门向原材料仓库领料以后的物料管理职责应归属哪个部门？
 - b) 案例 我们仓库经常忙得要命，向公司要人总是得不到同意，怎么办？
- 4. 空间即金钱，找出呆废料产生原因
 - 呆废料处理的途径与措施
- 5. 盘点---方法与步骤
 - a) 为订货中库存控制的决策做准备？
 - b) 案例
- 6. 成本与服务水平如何权衡？

五、配送管理

- 1. 如何管理第三方物流公司
- 2. 如何合理安排配送路径
- 3. 节约法应用
- 4. 案例分析：可口可乐的高效仓储配送结合
- 5. 如何降低配送成本