

精益物流管理之

《物流成本控制与物流管理提升技法》课程大纲

课程时间：1-2 天

课程纲要

第一模块物流与供应链基础

1 移动互联网时代的物流发展趋势

物流供应链架构

物流在企业组织中的地位和作用

世界级企业物流管理的特征和优势

世界知名化妆品企业（OEM）物流供应链规划模型介绍

国内物流企业与物流企业深度分析

2 物流供应链规划及战略案例

企业物流外包与自营

如何进行外包管理

怎么让供应商产生“鲶鱼效应”

物流绩效考核与考核方案（KPI）

研讨会：如何利用目前国内第三方物流形式来降低成本

3 精益物流管理的核心思想

精益物流的起源

如何让精益物流落地

案例分析：本田和丰田物流最大区别是什么？

第二模块物流成本管理

1 物流成本核算

物流成本概念

物流成本组成

成本管理的误区

成本管理的三要素

成本管理与企业战略如何匹配

企业内物流成本管理两大法宝

案例分析：一汽富维江森的成本管理

案例分析：东风本田的成本降低方式

2 降低企业物流成本的有效方法

仓储成本如何降低

运输配送如何降低

人员成本管理

设施设备及低值易耗品管理

成本管控二率背反原则

物流系统建设 PQRSTC

如何管理企业中的“老鼠”

3 企业物流外包及对物流公司的要求

1) 目前企业物流外包分析

2) 物流外包及对物流公司的要求

- 物流外包的概念及内容
- 物流外包必须考虑的四大关键因素
- 物流外包的方式
- 企业对物流公司物流管理的期待

3) 案例分析：都市丽人的物流管理外包

4) 案例分析：京东为何自建物流

4 物流企业管理识别及成本分析

1) 物流公司成本构成

- 运输成本构成与十一项费用
- 仓储成本
- 配送服务成本构成

2) 物流公司服务费用计算四种方式及利弊分析

3) 物流公司成本构成分析

- 量、本、利分析法

●案例分析：某企业采用量、本、利分析法，核算运输成本案例分析

- 物流服务成本构成指数变动与价格调整分析法

- 服务价格与非价格因素成本修正分析法

4) 营业税改增值税给物流企业带来的影响

5 物流成本控制方法

- 1) 仓储成本控制
- 2) 人工及劳务成本控制
- 3) 包装方案优化（容器管理）
- 4) 物流运输线路优化
- 5) 各种成本间的相互影响

6 如何进行成本改善中的内部协调

- 1) 如何利用数据说话
- 2) 建立改善制度
- 3) 熟练利用工具