

# 精益生产价值流过程控制

## 课程背景：

- 1.精益生产就是及时制造，消灭故障，消除一切浪费，向零缺陷、零库存进军。与传统的大生产方式不同，其特色是“聚集正能量、杜绝负能量”。
- 2.价值流就是将生产过程中的投入因素人、机、料进行整合，并深入了解其中的价值所在，分清其中的正能量与负能量，尽一切可能让有价值的工作多做，标准高效地做；让一切没有价值的工作不做或尽可能地少做。
- 3.作为精益生产的起步之法，价值流分析将是一切工作的开端，什么是价值？什么是价值流？如何解读价值流图？都将是本课程的精华所在。通过本次培训将使学员具有价值判断能力，提升企业管理水平，协助完善精益生产系统，为企业永续高效经营积累更多硬实力和软实力。

## 课程收益：

- 1.学习发现浪费的方法并分析浪费成因
- 2.什么是价值流？
- 3.价值流图的组成和作用。
- 4.掌握价值流之流线化、安定化、平稳化和适时化。
- 5.掌握价值流的改善工具并活用于现场改善中。
- 6.提高学员现场管理和现场改善的业绩能力。

## 课程特点：

### 1.培训方式生动有趣：

采用分组讨论、讲师讲授、案例研讨、行动计划、情境模拟等多样化的方式综合实施，引导学员对精益生产管理方法进行思考和掌握。

### 2.培训成效现场转化：

结合企业调研问题诊断，为需要加强企业管理能力给出实用解决措施，有效支持企业快速发展和综合绩效的快速实现，并帮助企业及时转化培训效果。

**培训对象：**企业生产部班组长以上管理人员、生产及开发工程师、主管经理及以上职务管理人员。

**培训时数：**1天

## 课程大纲

### 破冰：案例分享

#### 第一讲：精益生产意识

- 1.精益生产简介
- 2.浪费与增值
- 3.增值与非增值
- 4.真效率与假效率

#### 第二讲：精益价值流的核心理念-消除浪费

- 1.识别生产活动中的八种浪费
- 2.介绍生产活动中八种浪费
- 3.消除浪费的四个步骤
- 4.消除浪费的主要工具简介

#### 第三讲：价值流概念

- 1.价值流的定义
- 2.价值流、价值流图的作用
- 3.价值流图的结构
- 4.价值流图的制作主过程
- 5.绘制价值流分析图所需工具
- 6.价值流图析步骤
- 7.绘价值流分析图之图标

#### 第四讲：价值流图制作八步骤--现场演练

- 1.选定产品系列
- 2.画信息流
- 3.画流程节点
- 4.画物料的流动
- 5.画物料的储存或临时停滞
- 6.画作业工序名和数据框的填写
- 7.画时间增值线,算出增值比

## 8.绘图提示

### 第五讲：价值流专用名词

- 1.加工周期
- 2.增值时间
- 3.加工时间
- 4.换型时间
- 5.故障时间
- 6.正常运行

### 第六讲：绘制未来价值流图

- 1.精益三要素
- 2.找出问题点
- 3.设计未来的价值流图，并进行绘制
- 4.设定目标，制订下一阶段的推进计划
- 5.改善后的实施与评价

### 第七讲：价值流的过程控制

#### 1.价值流过程控制的三准则

准则 1--按节拍生产

准则 2--过程流动

准则 3--拉动

#### 2.看板拉动应考虑的要

- 1) 生产是按建立成品超市、还是根据订单生产？
- 2) 何处使用物料超市和看板拉动方式，触发并控制上游工序？
- 3) FIFO lanes 先进先出生产方式
- 4) 在所有工序中，选定何处作为生产控制节拍器？
- 5) 在节拍控制点如何组织均衡生产 Leveling Production?

### 第八讲：价值流图析的思维

- 1.识别产品系列价值流改善计划及价值流管理

2.绘制现在价值流图

3.绘制未来价值流图

4.实施项目计划

5.采取行动--走出办公室并行动起来

6.想象你从来没有看到的，然后做从来没有做过的事

**课程总结**