

精细化现场改善十大秘籍

课程背景：

现场是一个企业的“脸面”，也是一个企业管理水平高低的集中体现。现场管理的有效实行不仅提升管理水平，改变企业和人员的素质，也是一种为客户服务的真实体现。

现场管理的现状：

- 1.生产现场管理凌乱，现场管理老是不知道从什么地方下手？
- 2.生产现场花大力气去整，弄好了维持不了多久又恢复原样。
- 3.现场管理工具运用乱摆乱放
- 4.物料供应不及时
- 5.临时停工、等待、浪费时间
- 6.安全事故频发，安全无保障
- 7.员工士气低落

.....

课程收益：

- 1.明白班组长管理的基本内涵。
- 2.掌握开展班组长管理的理论、方法、工具。
- 3.引导生产管理人员分析并框定自己的管理范围及项目类别
- 4.讲授生产作业管理的必要知识和发展趋势，帮助学员掌握必备的管理工具
- 5.更新并使生产管理人员已有知识、经验条理化
- 6.补充所欠缺的知识和技能，建立科学的思维模式
- 7.能帮企业找出平时没有感觉到却又存在的种种浪费与损耗
- 8.能帮企业找出不知不觉中造成巨大浪费与损耗的根本原因
- 9.帮企业找出杜绝这些浪费与损耗的根本对策

授课方法：理论讲授,数据分析,图片分享,工具介绍,工具演练,分组讨论,结果发布,讲师点评,持续改善计划。

适合对象：现场管理人员；以及围绕现场开展的各部基层人员

培训课时：1天,

课程大纲

破冰分享互动！

效率从哪里来

第一讲：浪费与价值

1.概念

1) 增值与不增值

2) 必要与不必要

3) 必要不增值与不必要不增值

2.不良品浪费

3.过量生产浪费

4.过剩浪费

5.动作浪费

6.库存浪费

7.搬运浪费

8.等待浪费

第二讲：现场增益策略：现场分析

一、怎样进行现场分析和诊断

1.现场分析的六个方面

2.现场诊断的五个重点

二、合理布置工地的诀窍

1.如何布置现场

2.创造良好的工作环境

3.车间设备的布置原则

三、现场分析的“六何法”及四种技巧

1.六何分析法

2.分析的四种技巧（E CRS 原则）

第三讲：现场改善十大秘笈（一）

秘笈一：工艺流程查一查

1.流程图的作用

2.流程图的绘制

3.流程图的分析

秘笈二：平面布置调一调

- 1.物料流向图布置法
- 2.现场布置

秘笈三：流水线上算一算

- 1.向移动方式要效益（串行工序变并行工序）
- 2.向流水线要效益

第四讲：现场改善十大秘笈（二）

秘笈四：动作要素减一减

- 1.工业工程起源
- 2.如何实现经济动作
- 3.动作测定方法
- 4.动作测定方法的分类
- 5.时间分析的目的
- 6.标准作业时间

秘笈五：搬运时空压一压

- 1.搬运方便系数
- 2.改善搬运的必要性、原则和方法
- 3.搬运优化的原则和方法
- 4.合理化搬运

秘笈六：关键路线缩一缩

- 1.关键路线法（又名网络技术）
- 2.绘制原则
- 3.怎样缩短关键路线
- 4.关键路线法的主要用途及实例

第五讲：现场改善十大秘笈（三）

秘笈七：人机效率提一提

- 1.人机联合分析
- 2.人机联合分析着眼点

秘笈八：现场环境变一变

- 1.现场管理系统与三大要素
- 2.人、物、场所的最佳结合
- 3.认识定置管理
- 4.定置管理的六项活动
- 5.定置管理两套技术

秘笈九：目视管理看一看

- 1.看板管理概述
- 2.看板管理的作用
- 3.看板管理的内容
- 4.目视管理的常用工具
- 5.目视管理方法
- 6.目视管理的三级水平

秘笈十：问题根源找一找

- 1.PDCA
- 2.8D 报告

课程总结