

# 向企业安全生产要利润之《职业健康管理》

## 课程背景：

克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

曾经的：开胸验肺、硫化氢中毒死亡、联建科技（苏州）化学物质中毒、PX 事故昆山工厂的粉尘爆炸、石油输油管道的爆炸、化工厂的爆炸、吉林宝源丰禽业有限公司（禽类加工厂）火灾、深圳舞王 KTV 俱乐部火灾、德国大众机器人吃人、湖北电梯吃人以及上千例的断手、骨折数据等事故，悲剧的发生让太多的家庭支离破碎……

安全/健康是企业，也是个人成长的核心，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

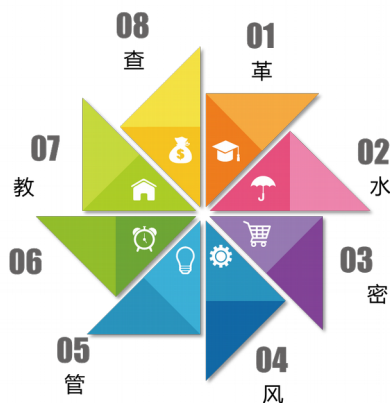
如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，**实行党政同责、一岗双责、失责追责**，严格监管执法，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

## 课程收益：

- ▲ 学习系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，避免职业伤害事故，建设“零”事故现场，提高生产效率；
- ▲ 持续改善，做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

## 课程模型：



**课程时间：**1天，6小时/天

**授课对象：**缺乏或待完善安全的管理现场、追求卓越的相关中高层管理人员、EHS 人员

**授课方式：**讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

**课程特色：**课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

## 课程大纲

### 第一讲：职业健康管理的重要性

#### 一、职业健康在企业管理中的地位

**案例：**温水煮青蛙

1. 职业健康管理重要性
2. 职业病 VS 职业禁忌症
3. 职业安全卫生
4. 职业危害因素与存在

**研讨：**现场职业危害因素

5. 危害因素与职业病关系

#### 二、事故后果 VS 成本效益

1. 企业一时影响、员工及家庭一生的影响

**案例 1：**开胸验肺“张海超”事件剖析

**案例 2：**广州市“胶水中毒”案 9 嫌疑人一审判决

**体验：**我们每次做到 90% 的结果

**探讨：**0 事故降低成本，提高生产率

#### 三、法律法规责任与义务

1. 新《职业病防治法》2016-07 主席令 48 号
2. 企业如何避免《用人单位职业病危害防治八条规定》

**罚款合计：**40~190 万

- 1) 企业责任
- 2) 工作场所
- 3) 防护设施
- 4) 防护用品
- 5) 警示告知
- 6) 定期检测
- 7) 培训教育
- 8) 健康监护

### 第二讲：风险防范与应对（识别与控制）

#### 一、我们现场职业危害因素风险

#### 二、常见的职业危害防范与应对

1. 粉尘：尘肺
  - 1) 粉尘定义：认识雾霾
  - 2) 粉尘类别
  - 3) 粉尘危害

- 4) 粉尘控制八段锦
  - 第一段：革
  - 第二段：水
  - 第三段：密
  - 第四段：风
  - 第五段：管
  - 第六段：护
  - 第七段：教
  - 第八段：查
- 2. 噪音：听力危害
  - 1) 噪音
  - 2) 噪音危害
  - 3) 如何防护
- 3. 高温
- 4. 密闭空间安全管理（硫化氢中毒）
  - 1) 密闭空间作业
  - 2) 密闭空间危险特性
  - 3) 密闭空间预防控制
- 5. 职业危害因素
  - 1) 三查一对二定
  - 2) 安全技术说明书内容 SDS

### 三、企业职业病防治管理（应对）

- 1. 职业病危害前期预防与管理
- 2. 劳动过程中的防护与管理

### 四、职业病诊断与职业病病人保障

企业如何做好职业健康管理

### 第三讲：职业健康监护管理

#### 一、三级预防

#### 二、职业健康监护基本概念

- 1. 工作场所有毒有害物质对人体健康影响

研讨：电解铝对人体影响

- 2. 职业健康监护
- 3. 职业健康检查

- 1) 上岗
- 2) 在岗
- 3) 离岗

#### 三、职业健康监护的周期

#### 四、职业健康检查结果报告与评价

- 1. 职业健康检查总结报告
- 2. 职业健康检查个体结论报告
- 3. 职业健康监护评价报告
- 4. 附：职业健康检查结果的汇总和报告

#### 五、企业应建立的职业健康监护档案

#### 六、对健康监护发现问题的处理

## 第四讲：职业健康管理体系

- 1.体系运行模式（PDCA）
- 2.体系标准的基本内容：17 要素
- 3.建立职业健康安全管理体系的基本步骤

## 第五讲：职业危害告知与应急救援分享

### 一、危害告知

- 1.图形与警示标识
- 2.职业危害警示标识规范设置
- 3.警示标识的检查与维护

### 二、应急救援

### 三、职业健康劳动防护用品

- 1.法规要求
- 2.分类
- 3.规范选用
- 4.采购
- 5.发放
- 6.培训使用
- 7.监督
- 8.使用维护
- 9.常见防护用品

### 四、促动 - 引导技术：

- 1.开放空间/复盘技术：我们可以做什么
- 研讨互动，答疑解惑