

向企业安全生产要利润之《班组长安全管理技能提升》

课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

曾经的：江西某电厂事故（赣能股份）、万华化学事故、深圳山体滑坡、河南养老院火灾、台湾及浙江游乐设施事故、石油输油管道的爆炸、硫化氢中毒死亡、PX 事故、昆山中荣粉尘爆炸、吉林宝源丰禽业有限公司（禽类加工厂）火灾、深圳舞王 KTV 俱乐部火灾、泰坦尼克号/韩国岁月号、东方之星的沉没、德国大众机器人吃人、湖北电梯吃人以及上千例的断手、骨折数据等事故，悲剧的发生让太多的家庭支离破碎……

安全是企业，也是个人成长的核心，**班组长是桥梁和纽带**，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

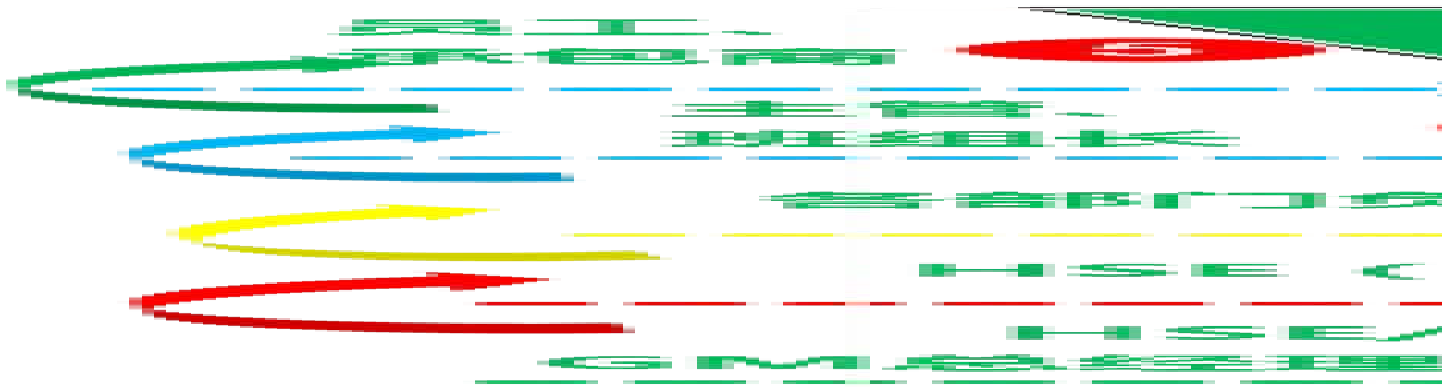
如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，**实行党政同责、一岗双责、失责追责，严格监管执法**，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

课程收益：

- ▲ 学习如何承担安全职责、如何履责、明确班组长在安全管理中的担当作用，做到依法治安；
- ▲ 系统学习现代班组安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
- ▲ 学习安全管理的教练技术/沟通方法，掌握安全沟通技巧，做好班组员工的安全教练工作；
- ▲ 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。
- ▲ 向班组安全生产要利润。

课程模型：倒金字塔 0 事故文化



课程时间：2 天，6 小时/天

授课对象：班组长、班组长储备人员、作业长、工段长

授课方式：讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

授课特色：课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

课程大纲：

第一讲：班组安全管理的重要性

一、安全在班组管理中的地位

1. 班组长角色认知

二、零的价值与安全

探讨：零事故 VS 零风险

1. 零事故降低成本，提高生产率

2. 事故影响（成本核算）

3. 探索：责任主体 思考：安全为了谁（视频分享 1/2）

三、安全领导力是什么

1. 安全领导 VS 安全管理者

2. 安全领导力：班组长也需要

3. 安全领导力 6 维度

1) 维度 1：安全学习力

2) 维度 2：安全教导力

3) 维度 3：安全决策力

4) 维度 4：安全执行力

5) 维度 5：安全组织力

6) 维度 6：安全影响力

三、卓越安全领导力十特征

四、如何打造企业 0 事故安全文化

1. 安全 SWOT 分析引导

--优势 --劣势 --机会 --挑战

2. 倒金字塔 0 模型：5 层人

3. 我们扮演什么角色

4. 系统与过程控制风险

5. 孙子兵法在安全：五项战略

--道：系统思维

--将：领导力

--法：标准与方法

--行：行为与能力

--根：追根问底

第二讲：班组安全隐患（风险）识别与防范应对

一、风险隐患识别

视频：跟“案例”学隐患识别

1. 30 秒识现场隐患

2. 望闻听问在隐患识别

3. 蝴蝶结探寻风险

分组练习：

- 1) **研讨**：我们班组现场安全隐患
- 2) **案例**：高温作业安全、设备安全

二、安全管理控制原理（应对）

1.安全管理过程中风险控制原理

2.控制风险 7 锦囊

锦囊 1：消除（本质安全）

锦囊 2：替代

锦囊 3：工程控制

锦囊 4：隔离

锦囊 5：减少暴露降风险

锦囊 6：PPE 个人防护

锦囊 7：程序（文件指引）

三、根本原因分析：寻真因

1. 鱼翅（刺）法：“人、机、料、法、环”五维度

分组练习：我的现场设备安全隐患治理

2. 五问法 5why 在危险源

第三讲：安全教练之班组长

一、安全教练能力：有效沟通

1.会听，会问；

2.聆听：听/聆听的重要性

二、现场员工不安全行为的纠正

1. 员工不安全行为的沟通

案例互动（角色扮演研讨）：员工 PPE 管理冲突

2. 3.跟视频学“安全教练”

3. 安全沟通 8 种忌讳方式

第四讲：班组安全文化落地分享

一、应急管理与安全标准化

二、班组安全管理实践分享

1.如何利用好班组早晚会

2.班组安全文化建设

1) 班组安全检查 vs 观察

2) 班组安全培训

3) 班组安全绩效

1.班组安全标准化建设

2.机械设备防护安全

二、促动 - 引导技术：

1.开放空间/复盘技术：我们可以做什么

2.成为安全的守护者

答疑与互动