

# 应急体系与消防安全管理

## 课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

曾经的：印度博帕尔等事故，甬温线动车事故、吉林宝源丰禽业火灾事故、淮安 329 液氯泄漏事故、化工厂的爆炸、SARS 事件让人们逐步意识到应急管理重要性，如何防范于未然，减少不必要的损失……

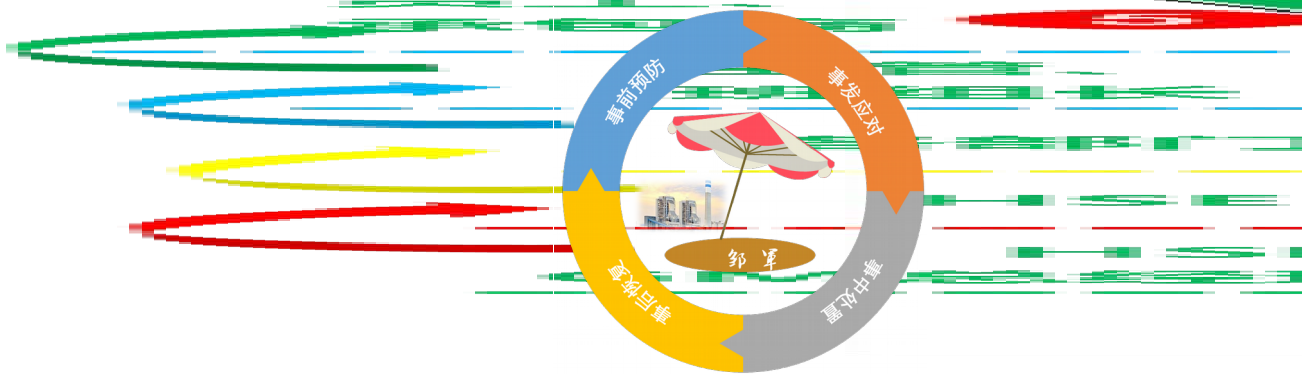
安全是企业，也是个人成长的核心，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

## 课程目标：

- ▲ 学习系统的应急管理，知晓应对方法，掌握将安全风险防范的能力，降低安全生产成本
- ▲ 了解和掌握各类突发事件的应对技巧与逃生自救技巧；
- ▲ 学会应急预案编制，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
- ▲ 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

## 课程模型：倒金字塔 0 事故文化



**课程时间：**1-2 天，6 小时/天

**授课对象：**企业董事/总经理、副总、部门经理、EHS 人员、部门主管、班组长（全部内容）

**授课方式：**讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

## 课程特色：

课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

### 第一讲：应急管理体系概述

#### 一、何谓应急管理

案例：淮安 329 液氯泄漏事故回头看

案例：跟“印度博帕尔”视频学管理

#### 二、应急管理重要性

案例：台北飞日本客机爆炸事故看我们

1.危 VS 机

#### 三、法规责任与义务

1.企业安全生产应急管理九条规定

2.新安全生产法之应急管理

3.应急管理相关政策法规

### 第二讲：应急管理体系

#### 一、应急管理：四阶段

阶段一：预防

阶段二：准备

阶段三：响应

阶段四：恢复

#### 二、应急救援管理四阶段内容

#### 三、应急管理流程和主要步骤

#### 四、应急管理基本原则

1.应急管理体系基本构成：1 案 3 制

### 第三讲：事故应急救援

#### 一、事故应急救援预案

1.应急救援系统主要内容：6 方面

1) 应急救援组织机构

2) 应急救援预案（或称计划）

3) 应急设施和设备

4) 应急救援行动

5) 应急培训和演习

6) 事故后的恢复和善后处理

#### 二、事故应急救援响应机制

1.分级：5 级

2.应用对象分类：综合、专项

#### 三、应急预案编制

1.应急预案要素与基本内容：8 部分 28 要素

2.编制流程

3.编制工作程序：5 步法

4.编制工作重点

5.应急预案文件体系框架：四阶文件

#### 四、应急预案评审

#### 五、应急预案实施

1.应急预案实施主要内容

2.应急救援行动

- 1) LOCATE 因素分析法
- 2) Life 生命
- 3) Occupancy 影响
- 4) Construction 建筑
- 5) Area 附近区域
- 6) Time 时间
- 7) Exposure 暴露

## 六、应急演练

1. 演习类别：桌面/功能/全面演练
2. 模拟：桌面演练检验有效性

## 七、演习报告

### 第四讲：实践分享

#### 一、实践分享

1. 媒体危机应对
2. 预案分享
  - 1) 火灾应急预案
  - 2) 食物中毒应急预案
  - 3) 工程施工(沟槽)塌方事故应急预案
  - 4) 触电伤亡事故应急预案
  - 5) 煤气泄漏事故应急预案
  - 6) 机械人员伤亡事故预案
  - 7) 脚手架坍塌事故应急预案
3. 突发事件与逃生自救技巧
  - 1) 暴恐袭击自救

**案例：**中铁建集团遇袭案

- 2) 踩踏事故自救

**案例：**上海跨年夜踩踏/宁夏踩踏

- 3) 自然灾害

**案例：**反思我们自己生活（如地震）

- 4) 火场自救

**案例：**上海商学院火灾反思

- 5) 急救事件自救与互救

#### 二、促动 - 引导技术：

1. 开放空间/复盘技术：我们可以做什么
- 答疑与互动**