

向企业安全生产要利润之《安全生产管理技能提升》

课程背景：

克强总理在 2016 政府工作报告直面天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

建设工程质量不仅关系工程的适用性和建设项目的效果，而且关系到人民群众生命财产的安全。随着我国现代化建设事业的蓬勃发展，建设规模不断扩大，每年投资建设的各类工程项目达十几亿平方米，一旦发生工程质量问题，会直接影响利益和公众安全，因而，建设工程质量越来越成为人们所关注的热点，施工安全更加尤为重要，是优质工程的保障。

建筑人的环境、安全、健康直接影响到社会的安定团结，可持续发展，故在某些意识上来讲有效的推进建筑人的 EHS 关乎很多人的“幸福”。

安全是企业，也是个人成长的核心，班组长是基层核心的管理层，是上下沟通的桥梁和纽带，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，实行党政同责、一岗双责、失责追责，严格监管执法，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

课程收益：

- ▲ 系统学习现代安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化；
- ▲ 建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
- ▲ 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

课程时间：1-2 天，6 小时/天

课程对象：

1. 企业董事/总经理(第一天上午内容)
2. 副总、部门经理、EHS 人员、部门主管、班组长、工程技术人员、监理(全部内容)

授课方式：讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 + 角色扮演 + 讲师点评 + 管理工具 + 实战模拟。

课程特色：课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

课程模型：倒金字塔 0 事故文化



课程大纲

第一讲：安全管理的重要性

一、安全在企业管理中的地位

1. 安全是什么：当前安全生产形势
2. 安全在管理中的作用

案例：行业典型事故剖析

1. 企业一时影响
2. 员工及家庭一生影响

二、法律法规责任与义务

1. 顶层设计寄语安全生产
2. 党政同责、一岗双责、失职追责
3. 新安全生产法修订历程
 - 1) 血的教训：722、723、603、1122、82
 - 2) 探索：责任主体
 - 3) 思考：安全为了谁

视频分享：1/2

4. 新安全生产法修订与我们相关：5 核心

三、通过企业零事故文化建设回头看我们：倒金字塔 0 模型

四、从“人、物”做安全

1. 人的不安全行为、物的不安全状态
2. 演绎思考：螺丝的思考、细节安全重要性
3. 系统与过程控制风险

第二讲：质量安全问题解析

一、全面质量安全管理四个阶段：

1. 计划
2. 实施
3. 检查
4. 处理

二、质量安全管理八部曲

三、建筑工程质量检查、质量控制

四、跟案例学“质量安全”

案例 1：某工程质量造成事故

案例 2：“坍塌事故”典型案例回头看

案例 3：现场施工质量事故回头看

第三讲：现场安全隐患(风险)识别与防范应对

一、风险隐患识别

1. **视频**：跟“案例”学隐患识别
2. 蝴蝶结探寻风险：分组练习
3. **研讨**：我们现场常见安全隐患
 - a) 常规作业风险
 - b) 专项作业风险
 - 1) 电气作业与临时用电
 - 2) 设备安全作业
 - 3) 高处作业、深基坑作业
 - 4) 密闭空间作业
 - 5) 焊接切割作业
 - 6) 动火作业
 - 7) 起重作业与运输作业
 - 8) 开挖作业

二、安全管理过程中风险控制原理

1. 控制风险 7 锦囊

锦囊 1：消除(本质安全)

锦囊 2：替代

锦囊 3：工程控制

锦囊 4：隔离

锦囊 5：减少暴露降风险

锦囊 6：PPE 个人防护

锦囊 7：程序(文件指引)

2. 鱼翅(刺)寻真因

- 1) “人、机、料、法、环”五维度
- 2) 分组练习：我的现场设备安全隐患治理
3. 施工现场安全须知
- 1) 安全危害的根本因素
- 2) 安全防护术语
4. 现场施工七大伤害及预防

第四讲：员工习惯性违章作业

一、习惯性违章剖析：不安全行为(违章操作)

1. 侥幸心理
2. 惰性心理
3. 麻痹心理
4. 逆反心理
5. 逞能心理
6. 凑趣心理
7. 冒险心理
8. 从众心理
9. 无所谓心理
10. 好奇心
11. 情绪波动 思想不集中
12. 技术不熟练 遇险惊慌
13. 工作枯燥 厌倦心理
14. 错觉下意识心理
15. 心里幻觉近似差错

二、环境干扰判断失误

第五讲：安全教练技术

一、安全教练之员工沟通

二、不安全行为纠正

案例互动研讨：PPE 管理冲突

第六讲：工器具安全管理

一、工器具安全管理

1. 保管
2. 使用
3. 试验

第七讲：事故应急管理

一、事故应急管理：四阶段

1. 阶段一：预防
2. 阶段二：准备
3. 阶段三：响应
4. 阶段四：恢复

二、事故应急救援与实施

第八讲：实践分享与共创

一、安全文化建设实践分享

二、安全标准化建设

三、典型案例分享回头看

案例 1：建筑行业高处坠落事故

案例 2：触目惊心的脚手架事故

四、促动 - 引导技术：

开放空间/复盘技术：我们可以做什么

五、答疑与互动