

# 六顶思考帽

## 课程背景：

如何避免思维混乱？

如何避免在发表意见的时候盲人摸象，思路不全？

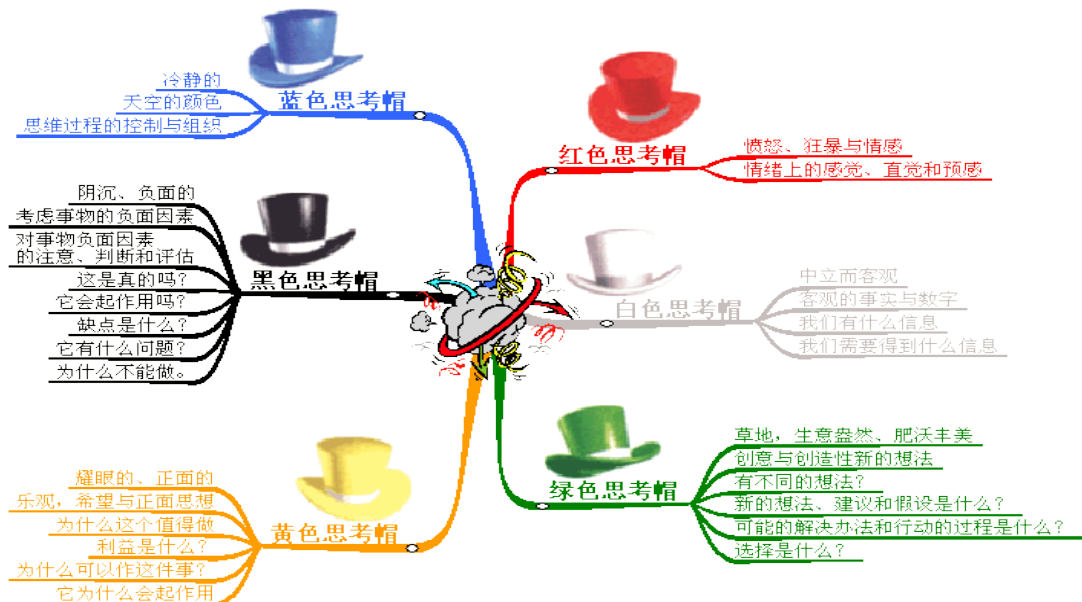
如何让思维、价值观迥异的团队协同工作并快速达成共识？

如何在游戏式的思维碰撞中，让创意井喷而来？

如何穷尽所有的创意方案，并确保找到最优的方案？

六顶思考帽就是这样一种神奇的思考工具，让团队瞬间统一战线，从一个角度思考问题，并可以在较短的时间内达成共识，大大提升会议与讨论的效率，促进企业绩效改进。它由英国学者爱德华·德博诺（Edward de Bono）博士首创开发，是一种全面思考问题快速决策的思维工具，运用它，开始让你的思维飞速奔跑，享受创意的乐趣，体会迅速决策的快感吧！

## 课程模型：



## 课程收益：

本课程通过对人们传统思维过程中存在误区的分析，通过对六顶思考帽基础知识和序列基本使用方法、技巧的讲解，及贴近企业实际的沙盘演练，帮助学员提高思维的效率，助力企业建立“思考型”组织。

通过本课程的学习，你将：

- 1.了解传统思维与平行思维的差异，并可运用其尝试简单思考，你会慢慢爱上六帽。
- 2.熟知并运用六个颜色的帽子进行精准思考。
- 3.现场熟练运用六顶思考帽组织一场企业常见主题会议。
- 4.现场熟练运用六顶思考帽组织一场以解决企业实际问题为导向的头脑风暴。

**课程时间：**2天，6小时/天

**授课对象：**企业全员

**授课方式：**讲授+案例分析+角色扮演+小组研讨+视频研讨+实战（沙盘）演练+竞赛教学

## 第一讲：传统思维的误区与平行思维的益处

### 引子：雨点变奏曲

#### 一、传统思维的误区

1. 局限性思维 局限性思维的弊端
2. 对抗性思维 对抗性思维的弊端

#### 二、替代传统思维的方法——平行思维

1. 平行思维的深入分析
2. 认识我们的 6 种平行思维形态

#### 三、平行思维的工具——六顶思考帽

1. 什么是帽子？
2. 六顶思考帽的价值
3. 六顶帽子的思考方法

## 第二讲：六顶思考帽思维训练分析

### 一、如何进行白帽思维

1. 白帽的概念
2. 白帽思维的原则

#### 案例分析

3. 白帽思维的难点

#### 案例分析

### 二、如何进行红帽思维

#### 案例：你喜欢这个设计吗？

1. 红帽的概念
2. 红帽思维的用途
3. 红帽思维的使用原则
4. 红帽思维的难点

### 三、如何进行黑帽思维

1. 黑帽的概念

#### 案例分析

2. 黑帽思维的用途

#### 案例分析

3. 黑帽思维的原则
4. 黑帽思维的难点

### 四、如何进行黄帽思维

1. 黄帽的概念

#### 案例分析

2. 黄帽思维的用途

#### 案例分析

### 五、如何进行绿帽思维

1. 绿帽的概念
2. 绿帽思维使用的原则
3. 绿帽思维使用的用途
4. 如何利用绿帽思维进行创新？

#### 绿帽思维图

#### 案例分析

## 六、如何进行蓝帽思维

### 1. 蓝帽的概念：

#### 案例分析

### 2. 蓝帽思维的使用原则

### 3. 蓝帽思维的用途

#### 案例分析

## 七、本章总结

## 第三讲：六顶思考帽思考方法在工作中的系统应用

### 一、如何使用六顶帽子？

#### 1. 使用六顶思考帽的六项注意事项

### 二、单独使用六顶思考帽

#### 1. 黄帽的单独使用

**案例分析：**请谈一下对高层人员采用年薪制会有什么好处？

——黄帽的单独使用范围

#### 2. 红帽的单独使用

**案例分析：**明天如果天气不好，我们活动还照常进行吗？

——红帽的单独使用范围

#### 3. 黑帽的单独使用

**案例分析：**如果这封邮件发出去，会不会产生什么不利影响？

——黑帽的单独使用范围

#### 4. 绿帽的单独使用

**案例分析：**除了裁员之外，还有其他的办法控制成本吗？

——绿帽的单独使用范围

### 三、系统使用六顶思考帽

#### 1. 何时使用六帽序列？

#### 2. 六帽序列的使用原则

#### 3. 如何使用初始序列

**讨论：**初始序列应该避免的使用什么帽子？

#### 4. 如何使用中间序列？

#### 5. 如何使用结尾序列？

#### 6. 如何使用简单的短序列？

### 四、六顶思考帽著名应用案例分析

#### 1. 日本麦当劳与六顶思考帽

#### 2. ABB 公司使用六顶思考帽找到了决策

#### 3. 3M 使用六顶思维帽为新市场开发新产品

#### 4. 波音公司使用六顶思考帽取消了工会和管理层之间的游击航线

#### 5. 六帽思维造就 1984 年的洛杉矶奥运会

#### 6. ABN AMRO 让员工为高层提供新观点

#### 7. 美国爱荷华洲开发快速参考指南

**结束语：**职业人应对事物进行全方位“彩色”思考

**行动学习、世界咖啡式 课程内化**

**将学习与工作结合的落地 5 步法**