

---

---

# 设备管理与点检

## 课程背景

生产设备是企业生存发展的基本保障和重要物质基础。全国广大设备管理工作者为满足现代化生产和激烈市场竞争的客观需要，不断积极探索设备管理和维修工作的新途径、新方法、新路子，在改进设备管理和维修体制、改善设备运行状态、减少设备故障、提高设备经济使用寿命、提高企业经济效益等方面大胆创新，取得了许多科研成果和先进经验。

## 学习对象

企业设备和生产主管领导，设备部、生产部经理（厂长）；设备、生产主管，班组长、设备管理工程师，设备巡检员及相关业务骨干等。

## 课程收益：

让所有从事与设备点检有关的工作人员，能够系统的学习当前点检的最新知识，老师会结合自己多年工作经验与大家分享点检工作中应注意的问题。从而使学员学到更多知识。

## 课程大纲：

### （一）现代设备管理概述

- 1.设备管理方式的变革
- 2.现代化设备需要现代化的管理方式
- 3.现代设备管理的基本指导思想
- 4.设备管理的现代化
- 5.全员生产维修体系（TPM）

---

## 6.现代设备点检管理的概念与实质

### (二) 现代设备点检管理体系的建设

- 1.点检管理的组织保证体系
- 2.现代设备点检管理体系的建设
- 3.“三位一体”点检制及设备的五层防护线

### (三) 设备点检四大标准的编制与应用

- 1.维修技术标准
- 2.点检标准
- 3.给油脂标准
- 4.维修作业标准

### (四) 点检作业实施前的基础工作

- 1.划分点检区域
- 2.确定点检对象设备
- 3.对设备进行“五定”，编制点检“四大标准”
- 4.制订点检计划
- 5.编制点检路线图
- 6.编制点检检查表

### (五) 点检的实施

- 1.日常点检的基本工作与实施要点

---

2.专业点检工作的要点及其实施

3.现场“6S”活动的开展

4.做好现场点检工作的要点

5.零故障工程

## **(六) 设备点检人员**

1.点检人员应具备的基本条件

2.优秀点检人员的素质

3.点检人员的核心作用

4.掌握点检技能

5.设备点检人员的职责

## **(七) 点检帐票管理与实绩管理**

1.点检帐票管理的意义

2.点检帐票的构成和内容

3.点检帐票管理的注意事项

4.点检管理的 PDCA 循环

5.点检实绩管理的内容

## **(八) 精密点检与设备技术诊断及点检信息化**

1.精密点检管理流程

2.精密点检跟踪管理

3.设备劣化倾向管理

---

4.精密点检与劣化倾向管理的关系

5.设备技术诊断与预知维修

6. 点检信息化

**(九) 推行点检定修制的步骤与应注意的问题**

1.推行点检定修制的步骤

2.推行点检定修制应注意的问题

---