

穿透管理雾霾 -ORT 高效管理系统

【课程背景】

当下社会信息正在成几何倍数的高速运行，众多信息的呈现使得企业和管理者处于信息的海洋当中，在迷茫中失去了方向，增加了过多的成本，浪费无数的时间，更是错过了珍贵的机遇。如何能在纷繁交错的环境中找到正确的方向，不失去前进的动力，持续的发展，我们将穿透眼前的雾霾，抓住事物的本质，遵循发展的规律，合理运用资源，将不可能变为可能，将梦想变成现实。

《**穿透管理雾霾-ORT 高效管理系统**》是一套实用性极强的高效管理系统。讲师刘光耀先生有着 20 多年的管理工作经验，将自己的心得体会总结成课程，是企业与个人提高自身能力、提升业绩的必修课。

【课程收益】

1. 全面了解目标形成的动因；
2. 了解 ORT 系统的基本内容
3. 熟悉 ORT 系统的逻辑框架及工具
4. 通过系统的学习，能够熟练运用 ORT 系统制定有效的工作计划。
5. 利用 ORT 系统高效执行企业的相关工作，倍增工作效率。

【培训讲师】刘光耀

【课程时间】2 天（6 小时/天）

【课程对象】中高基层管理人员

【课程大纲】

第一部分 目标

1.目标形成的原因

- 问题

- 结果

2.影响制定目标的因素

- 内因

- 外因

3.如何建立目标?

- 分析问题

- 筛选问题

- 制定目标

- 案例:问题树

第二部分 资源

1.内生资源

- 人：知识、技能、态度

- 财：资金

- 物：资产—有形、无形

2.外生资源

- STEP
- 行业类
- 跨行业--创新类

3.资源的筛选

- 筛选的原则：优先、成本、赋能、排他

4.资源的整合

- 整合的原则：点、线、面、效率

第三部分 工具

1. 战略类工具

- 波特五力
- BCG
- SWOT

2.技术类工具

- 实施类
- 评价类

第四部分 ORT 运用----目标管理

1. 计划

- SMART 原则

2. 组织

- 组织逻辑

- 组织匹配

3. 领导

- 榜样

4. 协调

- 保障

5. 控制

- 节奏

第五部分 **ORT** 秘籍

1. 道

- 规律

2. 法

- 方法

3. 术

- 技能

4. 器

- 工具

第六部分 **ORT** 运用案例

1. 案例讲解

2. 研讨

- 设计一套有效的工作计划