

卓越团队执行——披荆斩棘，正确的做事

课程目标：帮助管理者了解一次完整的任务执行过程中，如何在目标分析，计划制定，人员分工，辅导跟进，总结复盘五个方面，科学有效的进行管理，从而达到任务成果卓越的目的

课时：14 小时

面向学员：基层或中层管理者

课程大纲：

- 一， 引入：为什么执行的效果不好？
- 二， 执行面面观
 - a) 执行全流程一览图
 - b) 执行五个阶段
- 三， 目标分析
 - a) 什么是目标
 - b) 聚焦到重要的事情上
 - c) 赢得团队认同
 - d) 案例分析
- 四， 计划制定
 - a) 目标分解
 - b) 形成工作计划
 - c) 关注引领性关键指标
 - d) 案例分析

五， 人员分工

- a) 任务分工三元素
- b) 了解你的下属
- c) 有效的任务委派
- d) 案例分析

六， 辅导跟进

- a) 让进度说话
- b) 过程中的有效反馈
- c) 设计合理的激励政策
- d) 案例分析

七， 总结复盘

- a) 总结的作用
- b) 总结应该包含的内容
- c) 总结过后的工作
- d) 案例讨论

八， 课程总结