

安全管理

主讲：张四华

培训目的：通过介绍管理者如何做好安全工作，包括安全管控的内容和步骤，以提升管理者的安全管理工作水平。

培训内容：

第一讲 安全管理认知

一、OHSAS18000 主要内容介绍

二、安全管理体系介绍

- 1、一流目标
- 2、二根支柱
- 3、三个基础
- 4、四全管理
- 5、五项内容

第二讲 管理者如何做好安全工作

一、有何具体困惑

二、如何认识安全

- 1、什么是安全第一
- 2、安全生产的目标是什么？
- 3、怎么看当前的安全管理？

三、如何把握安全

- 1、面对现状如何把握？
- 2、公司安全管理总体思路是什么？
- 3、安全业务优化工作
- 4、深化每周安全联合巡检，提升管理者安全履职能力
- 5、分厂、二长安全管理能力提升

四、当前存在问题

- 1、安全管理责任落实不到位
- 2、安全管理系统策划有待改进
- 3、现场执行力仍亟待加强
- 4、安全管理过程缺乏系统化检查
- 5、举一反三能力不足

五、如何抓好安全工作

- 1、安全工作策划
- 2、安全工作过程推进
- 3、安全工作绩效评价
- 4、营造安全生产氛围