
采购综合能力训练

主讲：王振宇

【课程简介】：

近年来，伴随全球化经济的高度融合，持续增长的边际成本压力 and 市场竞争趋势都对企业中的采购管理提出了严峻的挑战，而“采购管理”工作作为企业供应链环节中的重要一环，越来越受到经营者的关注。供应管理已经由静态、孤立、侧重于内部运作的采购管理模式逐步被外部协同体系所取代。

本课程旨在从优秀企业的管理经验中，汲取采购管理经验和技能，提升采购管理人员的综合素质。课程内容包括从采购管理到供应链管理、供应商选择与评估、采购物料成本分析及控制、采购谈判基础、供应商绩效管理、库存控制等。

通过本课程的学习，能够使学员掌握更多、更广泛的采购工作技能，深入理解采购管理工作中的核心和本质，提高岗位胜任能力。

【课程收益】

本次专题培训将通过案例分析、小组讨论等多种互动学习和经验分享模式，

让学员深入了解且掌握：

- 采购管理发展趋势
- 从采购管理到供应链管理
- 采购管理与企业信息化平台 ERP
- 供应商的选择方法
- 采购谈判基础
- 成本控制方法与策略
- 供应商质量管理
- 供应商绩效改进的有效策略与方法
- 库存控制及周转率的提升

【培训对象】

采购工作人员、计划工作人员、库存管理人员、SQE 人员、质量管理人员等从事采购工作的相关人士。

【课程大纲】：

一、 采购管理工作的历程与发展趋势

- 1、 由单纯的物料采购到协同的供应链管理
- 2、 企业资源整合中的采购管理地位和作用

-
- 3、 供应链管理的核心
 - 4、 企业信息化平台 ERP 与物料采购的关系
 - 5、 部门思维与企业系统思维
 - 6、 采购员能力与素质要求

二、 计划管理与物料采购

- 1、 计划工作的职能分析
- 2、 计划管理中的需求预测
- 3、 计划与采购工作的协调与统一
- 4、 ETO/MTO/ATO/MTS 生产模式介绍
- 5、 从采购计划到物料采购订单
- 6、 ERP 管理中的逻辑关系

三、 采购供应市场分析

- 1、 供应市场分析方法
- 2、 物料价格趋势图
- 3、 企业在供应市场中的地位
- 4、 企业发展策略对采购工作的指导作用
- 5、 采购工作中经常使用的工具与方法

四、 供应商的选择与评估

- 1、 采购管理工作的重心转移
- 2、 集中认证与分散采购的管理原则
- 3、 供应商选择要素
- 4、 组建评估团队
- 5、 现场评估的注意事项
- 6、 招标管理介绍
- 7、 供应质量控制措施及纠错流程

五、 采购物料成本分析与控制

- 1、 物料成本构成
- 2、 常用的采购物料成本方法
- 3、 战略采购的导入
- 4、 降低采购成本的策略与方法
- 5、 从“质优价廉”到“物有所值”的思维转变
- 6、 企业发展策略与采购管理中的成本管理定位

六、 采购谈判策略与技巧

- 1、 谈判前的准备
- 2、 谈判组合
- 3、 供应市场判断
- 4、 谈判中的妥协
- 5、 谈判中的需求预测

- 6、 谈判中的几种常用策略

七、 供应商质量管理

- 1、 供应商质量控制标准
- 2、 SQE 在供应商质量管理中的作用
- 3、 质量缺陷与质量过剩
- 4、 供应商质量改善的策略
- 5、 料选型对于供应商交货质量的影响
- 6、 供应商的早期介入对质量改善的作用

八、 采购与供应商绩效管理

- 1、 影响供应商绩效的因素分析
- 2、 供应商绩效评估包含的要素
- 3、 供应商绩效管理的实质
- 4、 如何奖励优秀供应商
- 5、 供应商伙伴关系及战略联盟
- 6、 信息共享与协同

九、 库存管理与周转率的提升

- 1、 狭义库存管理与广义库存管理的区别
- 2、 企业建立库存的意义
- 3、 影响安全库存量的因素
- 4、 库存周转率的计算方法
- 5、 降低库存量的策略和方法

附：

本课程在讲授过程中，注重理论与本岗位实际工作相结合的授课原则，通过大量的案例分析，以及采购情景模拟，真实再现采购实操现场的应对，使学员在实战中得到启发和提升。

服务客户：

华润集团、郑州宇通、众泰汽车、福建恒安集团、徐州重工、瓦轴集团、上海江南造船厂、鲁花集团、洁丽雅公司、南京长安马自达、正泰电器、上海固安捷公司、DHL集团、上海申龙客车、上海仪表局、英格索兰公司、3M公司、成都双虎家私、许继电器、江苏圣泰阀门、河北苹乐面粉机械集团、长城4S店、罗莱家纺等。