

---

# 计划采购与仓储管理

## 【课程简介】：

近年来，持续增长的边际成本压力和产业联盟的趋势都对企业供应链管理提出了严峻的挑战，而“采购管理”工作作为企业供应链环节中的重要一环，越来越受到经营者的关注。供应链管理已经由静态、孤立、侧重于内部运作的采购管理模式逐步被外部协同体系所取代。

本课程旨在从优秀企业的管理经验中，汲取工作经验和技能，提升计划采购、物料控制、供应商管理、库存降低等相关工作能力。课程内容包括从采购管理到供应链管理、计划与物料控制、采购物料成本分析及控制、库存控制等。

通过本课程的学习，能够使学员掌握更多、更广泛的采购工作技能，深入理解采购管理工作中的核心和本质，提高岗位胜任能力。

## 【课程收益】

本次专题培训将通过案例分析、小组讨论等多种互动学习和经验分享模式，让学员深入了解且掌握：

- 采购管理发展趋势
- 从采购管理到供应链管理
- 采购管理与企业信息化平台 ERP
- 物料成本分析
- 采购谈判基础

- 
- 成本控制方法与策略
  - 仓库管理基本要求
  - 库存控制及周转率的提升
  - 呆滞物料的防范与处理

## 【培训对象】

采购工作人员、计划工作人员、库存管理人员、SQE 人员、质量管理人员等从事采购工作的相关人士。

## 【课程大纲】：

### 一、采购管理工作的历程与发展趋势

- 1、由单纯的物料采购到协同的供应链管理
- 2、企业资源整合中的采购管理地位和作用
- 3、供应链管理中的采购管理
- 4、企业信息化平台 ERP 与物料采购的关系
- 5、采购信息化手段应用
- 6、采购员能力与素质要求

### 二、计划管理与物料采购

- 1、计划工作的职能分析
- 2、计划管理中的需求预测
- 3、计划与采购工作的协调与统一
- 4、从采购计划到物料采购订单
- 5、ERP 管理中的需求逻辑关系
- 6、计划采购的工作特点分析

### 三、采购供应市场

- 1、供应市场分析方法
- 2、物料价格趋势图与企业采购价格分析
- 3、企业在供应市场中的地位
- 4、企业发展策略对采购工作的指导作用
- 5、采购工作中经常使用的工具与方法

---

## 四、采购物料成本分析与控制

- 1、物料成本构成
- 2、常用的采购物料成本方法
- 3、战略采购的导入
- 4、降低采购成本的策略与方法
- 5、从“质优价廉”到“物有所值”的思维转变
- 6、企业发展策略与采购管理中成本管理

## 五、采购谈判策略与技巧

- 1、谈判前的准备：目标与期望
- 2、谈判组合
- 3、供应市场判断
- 4、谈判中的妥协
- 5、谈判中的需求预测
- 6、谈判中的几种常用策略

## 六、供应商质量管理

- 1、供应商质量控制标准
- 2、SQE 在供应商质量管理中的作用
- 3、质量缺陷与质量过剩
- 4、供应商质量改善的策略
- 5、物料选型对于供应商交货质量的影响
- 6、供应商的早期介入对质量改善的作用

## 七、库存管理与周转率的提升

- 1、狭义库存管理与广义库存管理的区别
- 2、仓库管理基本原则包括哪些
- 3、仓库管理中帐、卡、物核实
- 4、企业建立库存的意义
- 5、影响安全库存量的因素
- 6、库存周转率的计算方法
- 7、降低库存量的策略和方法
- 8、仓库呆滞物料的防范与处理

