

《逻辑思维模式与创新》

课程背景：

在全球化的浪潮下，只走寻常路，按常规的方式解决问题，平淡无奇，只能在竞争中碌碌无为。不走寻常路，创新式解决问题，出奇制胜，方能在激烈的竞争中脱颖而出。

设计理念：

- 以辩证哲学及心理学为依据；
- 借鉴《孙子兵法》做事原则。

课程收获：

- 掌握毛主席思想及孙子兵法精髓；
- 掌握“纵横矛盾”逻辑思维模式；
- 掌握解决问题的原则流程与方法；
- 掌握创新解决问题的原则与方法。

授课对象：

员工、后备及各级管理者。

授课时长：

6小时

课程大纲：

第一章 常规与创新

第一节 常规与创新的定义

第二节 先常规后创新

视频分享：创意剥鸡蛋

第二章 方案制胜

第一节 方法本质——方法=“方”+“法”

视频分享：买土豆

第二节 方案制胜——方案=目标+原则+多方+多法

第三节 人人都能创新——好思维出妙方法

一、不迷信诸葛亮的神乎其神

二、向毛主席学习朴素辩证法

第三章 轻松学哲学，铸就好思维

第一节 古典基本哲学——易经与老子

第二节 现代基本哲学——轻松学哲学

一、系统论——万物既是系统又组成系统

二、矛盾论——矛盾推动事物按规律变化

三、变化论——万物时刻都在按规律变化

四、心理学——矛盾推动人心按规律变化

视频分享：英雄

第三节 “三论”打造“PC”思维模式

案例讨论：狼与鹿

第四章 创新的流程

第一节 心里准备——内心强大是真强大

一、内心静——成功做事首要保证

二、信心足——战略高度藐视问题

第二节 了解情况——知彼知己百战不殆

一、透彻了解情况

二、明白问题的性质

三、明白问题的实质

案例讨论：史玉柱杀入游戏行业

第三节 确定目标——目标决定原则方法

一、问题实质决定方向

二、确定做到何种程度

互动：制定目标

第四节 制定原则——原则提供决策指南

- 一、原则的定义
- 二、如何制定原则
- 三、常用指导原则

第五节 寻找方法——哲学打开方法之门

- 一、寻找手段
- 二、寻找流程
- 三、寻找创意
 - 1、打破现有思维定式
 - 2、从“根本原因”出发
 - 3、从“根本目的”出发
 - 4、通过排列组合
 - 5、立体式的方法

第六节 做出决策

- 一、两害相权取其轻
- 二、两利相权取其重

互动：制定具体方案

课程回顾与总结