

# 打造狼性执行团队的三段十二步

## 一、 何为“狼性”团队

- 1.狼性团队的五种基因（视频案例：狼的精神）
  - 1) 自信与勇气—面对挑战不退缩的精神（视频案例：最后的骑兵）
  - 2) 理解与包容—团队凝聚和配合的根本保证
  - 3) 实力与影响—魅力和实力是存在基础
  - 4) 沟通与协作—通力协作的保证
  - 5) 恒定与坚持—面对困境坚持不懈
- 2.如何做“头狼”
  - 1) 既要做领头人也要做指挥家
  - 2) 做事与带人并重
  - 3) 和上级保持一致（视频案例：吴站长）
  - 4) 打造团队的“形”、“心”、“魂”

## 二、 第一段——塑形

- 1.何为塑形
- 2.第一步：确定目标统一方向
- 3.第二步：制定计划统一行为
- 4.第三步：制定规则统一标准（视频案例：机制的力量）

## 三、 第二段——聚心

- 1.何为聚心
- 2.聚心的前提—走进下属的内心（视频案例：劝降）
- 3.第一步：塑造优点聚信心（案例讨论）
- 4.第二步：充当教练聚同心（视频案例：打掉敌人指挥部）
- 5.第三步：激励下属聚战心
- 6.第四步：成就下属聚真心
- 7.第五步：授权下属聚能心
- 8.第六步：培养下属聚勇心（视频案例：真实的训练）

## 四、 第三段——凝魂

- 1.何为凝魂？
- 2.第一步：头狼和榜样注入灵魂（视频案例：军魂）
- 3.第二步：三会三榜宣传灵魂
- 4.第三步：赏善罚恶守住灵魂

## 五、情景领导——不同时期团队的领导策略

- 1.创建期
- 2.动荡期
- 3.上升期
- 4.成熟期
- 5.衰落期
- 6.低谷期