

打造精英执行团队

【为什么学习本课程】

执行力一直是企业非常关心的问题，导致执行力缺乏的原因有很多，文化上、制度上、心态上、团队配合上的各种原因都会导致执行力的缺失。本课程就是从团队执行力锻造的角度，讲述从文化上、制度上、领导方式上、团队沟通协作上如何打造一个拥有执行力的团队。执行力是做出来的，不是喊出来的，通过学习本课程，可以帮助直接带兵的中基层管理者学会从自己团队的发展周期、团队建设等方面打造自己团队的执行力；也可以让员工了解到身在团队之中应该如何配合同事和上级很好地完成工作，体现出一名职业化员工应具有的执行能力。

【本课程将达到的目的】

优秀团队的特点

团队执行力建设的有效方法

明确团队的不同发展周期

不同团队发展周期的领导、管理方式

解决“沟通”不良这一影响团队内部合作的重要问题

一、我是一切的根源

1. 什么决定你的未来
2. 责任者与批判者
3. 你最大的权力
4. 管理者“三不放过”精神
5. 做上司的左右手而不是问题来源
6. 缺乏执行力的主要原因

二、打造个人执行力

1. 关于《把信送给加西亚》的思考
2. 个人执行力的两大组成要素

3. 个人执行力的六项修炼

自信

没有如果、只有如何

不要轻言放弃

不断学习

多走一步

一次就将事做好

三、锻造团队执行力

1. 确保执行的“四件事”
2. 如何去实现结果？
3. 如何解决“光说不练”的问题？
4. 和谐团队的五大障碍
5. 有效执行的五大步骤
6. 团队执行的七大法则