
价值创造视角下的

商业银行成本费用管理

主讲：马军生 博士

成本是一种“必要之恶”，管理的任务是不断地将“必要”变成“不必要”！在激烈竞争的经济环境下，成本控制成为每个企业关注的焦点问题。银行应科学分析各项成本构成及影响利润的关键要素，找到成本控制的核心思路和关键环节，好地应对竞争压力下的成本控制问题。

成本控制绝对不仅仅是单纯的压缩成本费用，它需要与宏观经济环境、企业的整体战略目标、经营方向、经营模式等有效结合，需要建立起科学合理的成本分析与控制系统，让银行管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解银行成本构成、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善银行成本状况，真正实现有效的成本控制。

授课对象：◇■■■■■■■■■■财务人员

课程收益

- ◇ 构建全面的商业银行成本管理思维，寻求改善成本的有效方法；
- ◇ 跳出传统的成本控制框架，从商业银行整体经营的视角，更宏观地分析并控制成本；
- ◇ 掌握成本分析的主要方法，为决策者提供关键有效的成本数字支持；

课程时间长度：1天

课程大纲

- ◇ 商业银行成本费用概述
- ◇ 商业银行成本费用构成
 - 资金成本
 - 运营成本（包括各类营销、管理、税金等费用）

-
- 风险成本
 - ◇ 商业银行资金成本核算及内部资金转移定价（FTP）应用
 - FTP 的起源与发展
 - FTP 定价方法
 - FTP 主要功能及应用
 - FTP 实际应用案例解析
 - ◇ 商业银行运营成本构成及特点
 - ◇ 商业银行运营成本划分方法
 - ◇ 运营成本控制常用方法及应用
 - 作业成本法
 - 预算控制法
 - 标准成本法
 - ◇ 商业银行风险成本计量
 - 内部评级法计量风险成本
 - 拨备计提法计量风险成本
 - 内部评级 vs 拨备计提两种方法的特点及应用
 - ◇ 商业银行成本盈利分析的应用
 - 客户成本盈利分析的应用
 - 产品成本盈利分析的应用
 - 业务线成本盈利分析的应用
 - 机构和其他维度的成本盈利分析的应用