
《如何发挥财务部门在企业中的管控作用》

主讲：马军生

课程对象：

财务总监、内控总监，财务经理、内控内审经理，各业务部门经理和主管、各部门内控、内审人员

课程时长：1~3天

课程收益：

- 了解内控体系的典型业务循环，识别业务循环中的典型风险
- 掌握采购、生产、销售、资产管理等管理中的内部控制实务，以及财务部门应关注的对应控制要点
- 通过系统的内部控制体系优化，提升企业整体业务管理水平

课程大纲：

壹． 财务关注的企业风险

1. 企业面临的各类财务风险
2. 财务在企业风险管控中的重要作用
3. 财务管控的主要工具

二． 销售交易管理中的财务控制

1. 销售业务的基本流程
2. 销售业务中的财务管控重点：常见问题与案例分析
3. 财务部门的管控工具与技巧

三． 采购及付款管理中的财务控制

1. 采购与付款活动的基本流程
2. 采购业务中的财务管控重点：常见问题与案例分析
3. 财务部门的管控工具与技巧

四． 生产与存货管理中的财务控制

1. 生产管理与存货管理活动的基本流程
2. 生产管理与存货管理中的财务管控重点：常见问题与案例分析
3. 财务部门的管控工具与技巧

五． 固定资产管理中的财务控制

1. 固定资产管理的基本流程
2. 固定资产管理中的财务管控重点：常见问题与案例分析
3. 财务部门的管控工具与技巧

六． 营运资金管理中的财务控制

1. 营运资金管理的基本流程与核心控制要点
2. 营运资金管理中的常见问题与案例分析
3. 财务部门的管控工具与技巧

七． 投融资管理中的财务控制

-
1. 投、融资管理的基本流程
 2. 投、融资管理中的财务管控重点：常见问题与案例分析
 3. 财务部门的管控工具与技巧