
财务精细化管理控：方法、工具与实施

主讲：马军生

老子曰：“天下大事，必作于细”，成功在于“精、细”——把**财务管理**工作做精、做细，以便为企业经营管理提供详细、真实、有效的财务信息，并有效管控各项风险，这个是对财务管理的一个最基本的要求。

本课程结合企业管控涉及的常见事项，通过丰富案例，指导财务人员如何切入企业各项业务流程，发挥财务人员在管控中作用，建立财务精细化管理体系。既有理论讲解，更有大量的应用操作工具，包括如何通过建立各类管控流程、台账和表单，切实提高财务人员的管控能力，提升财务精细化管理水平。

培训对象：财务总监、各级财务主管、财务经理、财务经办人员和其他业务管理人员

课程时间：2天

课程大纲：

- 壹、 引言：企业财务精细化管理意义
- 贰、 企业组织架构及人员的精细化管理
 - 企业组织架构设计的职责梳理
 - 企业组织机构设计的不相容职务分离
 - 企业人员的岗位轮换制度
 - 企业人员的职务代理制度
- 参、 企业授权审批的精细化管理
 - 企业授权审批的风险导向
 - 企业授权审批的审批权限表设计

-
- 企业授权审批的过程管控
- 四、 企业销售和收款的精细化管控
- 销售人员的精细化管控
 - 销售计划的精细化管控
 - 销售价格的精细化管控
 - 信用管理的精细化管控
 - 销售合同签订及发货的精细化管控
 - 销售收款的精细化管控
- 伍、 企业采购和付款的精细化管控
- 采购计划的精细化管控
 - 采购价格的精细化管控
 - 采购供应商的精细化管控
 - 采购人员的精细化管控
 - 招标采购的精细化管控
 - 采购验收的精细化管控
 - 采购付款的精细化管控
- 六、 企业财务报告的精细化管控
- 会计科目和会计政策的精细化管控
 - 会计结账的精细化管控
 - 财务报表编制的精细化管控
 - 财务分析的精细化管控
- 七、 企业涉税事项的精细化管控
- 企业涉税流程的精细化管控
 - 企业涉税风险的精细化管控
- 八、 企业货币资金的精细化管控
- 会计科目和会计政策的精细化管控
 - 会计结账的精细化管控
 - 财务报表编制的精细化管控
 - 财务报表分析的精细化管控

九、 企业投融资业务的精细化管控

- 投资规划的精细化管控
- 投资可行性论证和尽职调查的精细化管控
- 投资实施过程的精细化管控
- 投资日常管理的精细化管控
- 融资业务的精细化管控

壹零、 小结：企业财务精细化管控体系建立和实施