

---

# 成本分析与控制

## 价值创造视角下的成本管控方法与应用

主讲：马军生

成本是一种“必要之恶”，管理的任务是不断地将“必要”变成“不必要”！在激烈竞争的经济环境下，成本控制成为每个企业关注的焦点问题。企业应科学分析企业的各项成本构成及影响利润的关键要素，找到成本控制的核心思路和关键环节，使企业更好地应对竞争压力下的成本控制问题。

成本控制绝对不仅仅是单纯的压缩成本费用，它需要与宏观经济环境、企业的整体战略目标、经营方向、经营模式等有效结合，需要建立起科学合理的成本分析与控制系统，让企业的管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解企业的成本构架、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善企业成本状况，真正实现有效的成本控制。

### 授课对象

- ◇ 财务人员及其他管理人员

### 课程收益

- ◇ 构建全面的企业成本管理思维，寻求改善企业成本的有效方法；
- ◇ 跳出传统的成本控制框架，从公司整体经营的视角，更宏观地分析并控制成本；
- ◇ 掌握成本核算的主要方法及各自的优缺点，根据情况的变化改良现有的核算体系；
- ◇ 掌握成本分析的主要方法，为决策者提供关键有效的成本数字支持；

---

课程时间长度:2天

## 课程大纲

### 模块一：成本的构成与分析

- ◇ 成本费用构成
- ◇ 常见成本分类
- ◇ 营业成本、销售费用、管理费用、财务费用分析
- ◇ 变动成本与固定成本分析
- ◇ 直接成本与间接成本分析
- ◇ 不同管理者的成本责任
- ◇ 业务部门与成本控制部门的成本责任

### 模块二：成本管理过程及成本控制方法运用

- ◇ 成本管理总体思路
- ◇ 成本管理全过程
- ◇ 探寻成本源头：战略成本动因分析
- ◇ 不同行业的企业成本特点分析
- ◇ 成本控制常用方法及应用
  - 预算控制法
  - 目标成本法
  - 标准成本法
  - 责任成本法
  - 作业成本法
- ◇ 成本控制创新方法：制约理论及其应用

### 模块三：企业成本控制实务——如何砍掉成本

- ◇ 砍人手——如何合理配置人员和提高员工效率
- ◇ 砍机构——优化组织机构

- 
- ◇ 砍采购——采购成本控制与供应商管理
  - ◇ 砍资产——降低资产占用与浪费
  - ◇ 砍开支——如何砍掉日常差旅办公等费用
  - ◇ 砍会议——降低隐性时间成本
  - ◇ 砍客户——砍掉劣质客户带来的亏损
  - ◇ 砍掉成本的综合方法
    - 技术创新构建成本优势
    - 流程再造改善成本构成
    - 规模经济压低单位成本
    - 信息化完善成本管理
    - 人员资源建设保障成本实现
  - 成本管理误区和注意事项