

企业公司治理

模块一：什么是公司治理

什么是公司治理

公司治理解决什么问题

公司治理在企业管理中的位置和角色

模块二：公司治理的机制

1、公司治理的激励机制

激励机制作用于哪些当事人

激励机制分为哪些类型

每种类型的特点

案例分享和解析

2、公司治理的监督机制

监督机制的类别

外部监督机制

内部监督机制

案例分享和解析

3、公司治理的外部接管机制

外部接管机制出现的条件

外部接管机制的模式

案例分享和解析

4、公司治理的代理权竞争机制

什么情况出现代理权竞争冲突

代理权竞争的当事人

案例分享和解析

模块三：治理结构和运行要点

1、股东会、利益相关者及议事规则

股东有哪些权利与义务？

股东投票制度是如何运作的？

机构投资者如何参与上市公司的治理

利益相关者在公司治理中的作用

银行在公司治理中的作用

员工在公司治理中的作用

股东会议事规则

案例分享及解析

2、董事会及议事规则

董事会的作用

法律实施中的董事和董事会概念

董事会角色、任务及参与程度

董事会的构建：规模与构成

执行董事、非执行董事和独立董事

董事任职与任期
董事成员任职资格与选聘
董事会议事规则的关键要点
案例分享及解析

3、监事会及议事规则

监事的条件
监事会的构成
监事会的议事规则
案例分享及解析

4、经营班子建设

经营班子的范围
经营班子的职责
经营班子与董事会、监事会的关系
经营班子的运作规则
案例分享及解析

模块四：课程总结研讨