
战略管理与目标计划制定

(讲师：韩铁林)

第一部分：战略管理

- 1、企业成长的基本规律
- 2、战略之流派与内涵
- 3、战略认识误区
- 4、如何打开战略空间
- 5、如何进行战略创新
- 6、战略设计的基本步骤

第二部分：战略与目标转化

- 1、什么是战略地图
- 2、如何进行战略地图开发
- 3、如何选择指标
- 4、如何确定目标值

第三部分：如何制定计划

- 1、如何设计计划目录和计划分层
- 2、计划的流程

3、计划的模版

4、如何召开计划专题会议

5、如何制定全面预算

6、如何召开经营分析会议

第四部分：如何高效运营

1、高效运营的机制

2、运营机制的常见问题

3、如何提升运营机制

结束语