
总裁班课程系列

“一带一路”战略规划与企业“走出去”风险分析

讲师：阮晓东 博士 研究员

课程效益：

- 1) 使你了解“一带一路”战略规划，包括国际背景、政策体系、目前的建设进展和建设重点范围；
- 2) 使你全面了解目前乃至未来二十年中全球价值链与跨国产能新的合作体系的脉络；
- 3) 使你了解并把握“一带一路”战略实施的历史机遇；
- 4) 使你了解“一带一路”中相关项目在具体实施过程中遇到的挑战；
- 5) 深刻领会并把握“一带一路”沿线国家地缘政治特征与地缘风险；提高新形势下工作能力与效果。
- 6) 帮助企业理清走出去的法律风险种类，并提高对相关风险的管控与风险应对能力；

培训对象

- 1) 大中型企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）
- 2) 党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

课程结构：主题+行业案例分析

- 1) 课程特色：融“一带一路”知识+国际形势+人“一带一路”风险三位一体
- 2) 案例式教学：把阐述的内容寓于管理实践的典型案例来阐述，引人入胜。
- 3) 启发式教学：深入浅出，从相关企业的典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪。
- 4) 互动式教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流。

课程大纲

1、“一带一路”规划热点及发展方向分析

- 1) “一带一路”发展的国际背景和国内背景
- 2) “一带一路”建设的主要思路和政策体系
- 3) “一带一路”重点建设领域及进展分析
- 4) “一带一路”战略下区域建设的重点范围

2、中国从多个维度进入“一带一路”时间的必然性

- 1) 石油战争、金融战争争夺将促使中国改变全球货币体系
- 2) 破解战争危机及地缘平衡需要“一带一路”战略的落实
- 3) 西式价值观呈现种种弊端世界期待东方国家治理模式
- 4) 后发国家实现经济赶超依赖区域政治稳定和地缘整合

3、“一带一路”的为全球经济带来的新动力与希望

- 1) 构建全球价值链与跨国产能新的合作体系
- 2) 构筑“一带一路”框架下新的产业发展雁阵模式
- 3) 建设“一带一路”全球新型价值链伙伴关系
- 4) 跨越亚欧、亚美、亚非区域隔离打造互利共赢的路径

4、“一带一路”发展与中国经济全球化态势

- 1) “亚投行”战略举措与人民币国际化策略分析
- 2) 借力“一带一路”加快中国制造全球化布局
- 3) 中国将引导未来十年亚太经济的经济发展方向
- 4) “一带一路”是推动新型全球化的中国方案

5、“一带一路”中项目在具体实施过程中会有前所未有的挑战

- 1) 大国角力：对“一带一路”的战略部署形成挑战
- 2) 国内同行竞争：排除恶意竞争提高竞争能力
- 3) 海外市场竞争：海外企业的业务模式需要进行深刻转变
- 4) 社会、政治、经济和法律环境：复杂多变对项目的实施带来挑战

6、“一带一路”沿线国家地缘政治特征与地缘风险

西亚地区：投资风险最高

南亚：风险较高，内部存在的各种安全隐患带来安全风险外溢的威胁

中东欧、独联体和东盟：风险处于中等水平

中亚地区：风险较低

7、企业沿“一带一路”走出去的法律风险分析

- 1) 海外工程承包风险：投标、变更、索赔、垫资、合同谈判、订立、付款、保函等
- 2) 项目融资风险：特许经营、政府兜底、政府违约、政府征用、法律变更、外汇管制、战争内乱
- 3) 海外投资风险：市场准入、股东关系、投资环境、竞争反垄断、国家安全、债权和债务清理、产权确认和转让
- 4) 海外并购风险：公司治理、高管留任、股东权益保护、劳动用工、知识产权、环保、税收优化、外汇管制、进出口管制、政府审批、合同管理

8、企业在“一带一路”沿线国家投资失败案例分析

- 1) 目前中国投资失败的大型项目的区域分布和行业结构分布分析

-
- 2) 案例分析：中缅密松大坝工程和中缅合资的莱比塘铜矿项目停止分析
 - 3) 案例分析：中柬合作大坝暂停及中泰“高铁换大米”计划停止分析
 - 4) 案例分析：中海油伊朗油气项目失败及斯里兰卡科伦坡港口城项目分析

9、“一带一路”风险管控与风险应对

- 1) 知己知彼，百战不殆：“一带一路”沿线的区域投资风险
- 2) 工欲善其事，必先利其器：做足功课、现实判断、风险与信用双重识别
- 3) 君子生非异也，善假于物也：华盛顿公约、纽约公约与《双边投资保护协定》
- 4) 入其俗，从其令：政治利益与市场利益保持平衡

主讲人：阮晓东 博士 研究员

阮晓东，中科院博士，国务院发展研究中心新经济研究室研究员，东北亚开发研究院产业经济研究所研究员，中宏国研（北京）信息研究院特邀研究员。多年宏观分析及金融咨询经历，具备数量经济分析和全产业链分析双重能力，以国际国内互动的视角解析宏观经济产业经济和战略决策的平衡、基本面和不确定性。致力于中国宏观经济、“一带一路”战略热点、新型城镇化和综合改革配套等方向课题的研究工作。

