

军工科研院所改制：混合所有制改革政策及趋势解读

讲师：阮晓东 博士 研究员

1、科研院所改制背景与最新政策解读

- 1) 我国科研院所改革历程回顾与形成的经验教训剖析；
- 2) 30年来科研院所改革中国模式及其面临的挑战；
- 3) 新一轮科研院所改革的背景、特点和方向；
- 4) 十八届三中全会以来科研院所国企改革最新政策解读

2、从事业到企业：军工科研院所改制的最新进展和疑难问题

- 1) 军工科研院所改制试点和部分省市科研院所改革进展情况；
- 2) 国防科工局、国务院推出的改革试点情况详解；
- 3) 军工科研院所国企改革新政下需着重把握的四个重大问题；
- 4) 新一轮军工科研院所国企改革的难点解析

3、军工科研院所混改多元化推进的主要途径

- 1) 军工科研院所进行公司制员工持股与股权激励
- 2) 军工科研院所转制：大股东转让股权给其他资本；
- 3) 军工科研院所资本运作：定向增发引入其他资本；
- 4) 军工科研院所上市融资：资产证券化

4、军工科研院所混改多元化的指导原则

- 1) 转制后经营模式全面挂钩企业制

- 2) 过渡期历史遗留问题沿用原有规程
- 3) 过渡期继续享有原有优惠政策
- 4) 转制进程设施 5 年左右的过渡期

5、军工科研院所的改革的路径选择

- 1) 通过整体转变或内部部门转化为企业
 - 科研院所由传统事业单位改为企业单位
 - 将科研院所内部的科、室变为企业
- 2) 科研院所并入或兼并企业
 - 将原有科研院所转变为企业的研究部
 - 科研院所兼并与自身研究开发相关的企业

6、军工科研院混改多元化的基本流程

- 1) 科研院所定制改革方案
- 2) 主管部门实施资产清查
- 3) 按照企业财务会计制度重新分类建账
- 4) 财务审计及资产评估
- 5) 财政部门审核备案及企业国有资产产权登记和工商登记
- 6) 核销事业编制、注销事业单位法人

7、军工科研院混改多元化的实施措施把握重点

- 1) 资产和土地处理
- 2) 收入分配及设立市场化薪酬机制

- 3) 职工社会保障制度的政策设立
- 4) 做好人员分流安置措施
- 5) 财政政策和其他政策的实施

8、军工科研院混改后企业的法人治理结构变革

- 企业的股权结构、核心高管职工的管理架构搭建
- 混合所有制企业逐步构建商业化的公司治理结构
- 混合所有制企业如何打造并操持治理结构的竞争力
- 军工科研院混改法人治理结构变革案例解析

阮晓东，博士，国务院发展研究中心新经济研究室研究员，中宏国研信息研究院研究员，东北亚开发研究院产业经济研究所特邀研究员、北京电子控股有限责任公司军民融合事业部特邀研究员。多年宏观分析及产业经济咨询经历，具备数量经济分析和全产业链分析双重能力，以国际互动的视角解析宏观经济、国企改革、产业经济和战略决策的平衡、基本面和不确定性。致力于中国宏观经济、国企改革、国企新旧动能转换、“一带一路”战略热点、行业周期变化、战略新兴行业分析等方向的研究工作。

