

# 《国企改革与创新管理》

## 一、课程时间：

1天（6小时）

## 二、讲师介绍

### 徐纪罡

2011 中国知识管理人物、2013 中国创新贡献奖得主

中国知识管理联盟联合创始人、中国知识管理专家

时代光华特聘高级讲师、清华总裁班特聘教授

北京铭悦智业管理咨询公司 总裁 首席咨询师

前京东方科技集团 创新管理总监 首席知识管理专家

**主要服务客户：**中国一汽、中国核电、中电集团、中国南车、中联重科

中国航天、中航工业、邯钢集团、联想集团、首旅集团

中国银行、工商银行、中国移动、兴业银行、中信证券

## 三、课程说明：

中国经济正在转型，企业发展要靠创新驱动。

然而创新并不容易。风险大且成本高。不创新是等死，创新可能是找死！

企业知道创新的重要性，但不知道应该怎么做。很多企业在推进创新战略后，成效甚微。创新活动流于表面，不能深入解决问题。企业创新到底应该怎么做？

如何控制创新的风险，提升创新的速度，降低创新的成本？如何提升创新的能力，开发出能征服消费者的产品？如何实现颠覆性的创新，让企业拥有核心竞争力？如何进行商业模式和品牌的创新，如何进行管理创新？

本课程将解答这些问题。

本课程的设计者徐纪罡先生，从事企业创新管理工作多年，不但理论层次高，且有丰富的实战经验。通过研究全球 100 多个创新型企业的创新管理案例，结合自己长期的工作实践、总结出一套实用的方法论。可以帮助企业少走弯路，减少创新风险、降低创新成本、提升创新速度。

#### **四、培训对象：**

企业中高层管理者

#### **五、配套课程：**

《创新驱动发展战略》、《企业家的创新精神》、《技术创新工具与方

法》

《企业知识管理实务》、《企业知识产权管理》

## 六、课程大纲：

讲	内 容	时 间
深化改革与创新驱动 (0.5 小时)	创新力是核心竞争力	10 分钟
	企业创新原理	10 分钟
	红海与蓝海战略	10 分钟
核心能力与创新方向 (1.5 小时)	创新深度与核心能力	20 分钟
	竞争能力与创新方向	10 分钟
	产品（服务）的创新方向	60 分钟
流程再造与管理创新 (1 小时)	业务流程再造	10 分钟
	集成产品开发	20 分钟
	管理的持续改善与创新	30 分钟
商业模式创新 (1 . 5 小时)	商业模式创新原理	50 分钟
	商业模式构成要素	10 分钟
	商业模式创新方法	30 分钟
企业创新管理 (1.5 小时)	组织能力提升模型	10 分钟
	知识创新的螺旋	20 分钟
	创新管理体系与方法	60 分钟

附件：徐纪罡老师创新课程体系



技术与产品创新 (IPD)

创新管理

(KM)  
(知识管理)

管理与文化创新

思维创新

商业模式与品牌创新

创新工具

(TRIZ)

创新驱动发展战略

企业家的创新精神