

《集成产品开发（IPD）》

一、课程时间：

精编版：1天（6小时）、标准版：2天（12小时）

二、讲师介绍

徐纪罡

2011 中国知识管理人物、2013 中国创新贡献奖得主

时代光华、北大纵横、和君咨询等机构特聘高级讲师

清华大学、中国人民大学等 总裁班特聘教授

北京铭悦智业管理咨询公司 总裁 首席咨询师

前京东方科技集团-技术研发中心（国家级实验室） 资深高级研究员

高级项目经理、创新管理总监、首席知识管理专家

主要服务客户：中国航天、中国核电、中电集团、中航工业、中国一汽

中兴通讯、联想集团、中国南车、海尔集团、中联重科

三、课程说明：

[集成产品开发](#)（Integrated Product Development, 简称 IPD）是一套先进的产品开发模式、理念与方法。IBM 公司率先应用了该方法，将产品上市时间压缩一半，研发费用减少一半。

集成产品开发是以市场需求为核心，将产品开发看做投资项目，通过异步开发和结构化的流程管理，准确、快速、低成本、高质量地推出产品。是世界一流企业普遍采用的工具方法。

本课程将帮助企业优化研发流程、准确定位市场需求、提高研发速度、降

低研发成本、减少研发风险。

四、培训对象：

研发组织管理者

研发项目经理

五、配套课程：

《企业创新管理》、《创新工具—TRIZ》、《企业知识管理实务》、

《企业专利管理》

六、课程大纲：

A) 精编版（6小时）

讲	内 容	时 间
什么是 IPD	研发模式	0.5 小时
	竞争下的产品开发	
	集成产品开发	
产品战略	产品战略规划	0.5 小时
	产品扩张模式	
市场需求分析	市场管理	0.6 小时
	需求管理	
	市场需求转换技术需求	
组织体系	IPD 的组织结构	0.4 小时

	矩阵管理	
结构化流程	产品开发流程	1.5 小时
	概念阶段流程	
	计划阶段流程	
	开发、验证阶段流程	
	发布阶段流程	
	生命周期管理	
	决策评审与技术评审	
共用模块库	技术分类与管理策略	1 小时
	技术开发管理	
	共用模块库建立与管理	
项目管理	项目组的管理	1 小时
	项目管理部的工作	
	三级计划管理体系	
	财务及成本管理	
	研发绩效管理	
总结	IPD 实施失败原因分析	0.5 小时
	IPD 实施方法与对策	

B) 标准版 (12 小时)

讲	内 容	时 间
什么是 IPD	研发模式	0.5 小时
	竞争下的产品开发	
	集成产品开发	
产品战略	产品战略规划	1 小时
	产品扩张模式	
市场需求分析	市场管理	1 小时
	需求管理	
	市场需求转换技术需求	
组织体系	IPD 的组织结构	0.5 小时
	矩阵管理	
结构化流程	产品开发流程	3 小时
	概念阶段流程	
	计划阶段流程	
	开发、验证阶段流程	
	发布阶段流程	
	生命周期管理	
	决策评审与技术评审	
共用模块库	技术分类与管理策略	1 小时
	技术开发管理	

	共用模块库建立与管理	
项目管理	项目组的管理	2 小时
	项目管理部的工作	
	三级计划管理体系	
	财务及成本管理	
	研发绩效管理	
知识管理	组织能力提升模型	2.5 小时
	知识创新螺旋	
	研发知识管理	
总结	IPD 实施失败原因分析	0.5 小时
	IPD 实施方法与对策	

附件一：徐纪罡老师 创新课程体系

附件二：2014 年 5 月 19 日，北京，徐老师给中电集团第 14 研究所领导讲

IPD