

# 《技术创新管理》

## 一、课程时间：

标准版：2天（12小时）、精编版：1天（6小时）

## 二、讲师介绍

### 徐纪罡

2011 中国知识管理人物、2013 中国创新贡献奖得主

中国知识管理联盟联合创始人

中国创新管理专家、中国知识管理专家

清华大学、北京大学等大学 总裁班特聘教授

时代光华、北大纵横等机构 特聘高级讲师

北京铭悦智业管理咨询公司 总裁 首席咨询师

前京东方科技集团 创新管理总监 首席知识管理专家

**主要服务客户：**中国航天、中航工业、中国兵器、中国核电、中电集团

中国一汽、北京现代、华晨宝马、中联重科、三一重工

中国南车、联想集团、海尔集团、中兴通信、华为科技

格力空调、金风科技、首钢集团、宝钢集团、兴澄特钢

## 三、课程说明：

中国经济正在转型，从“中国制造”变为“中国创造”。然而创新并不容易。风险大且成本高。不创新是等死，创新可能是找死！

技术与产品创新是企业创新的重要内容，关乎企业生死存亡。如何把握正确的创新方向、控制创新的风险；如何提升创新的速度、降低创新的成本；如何提升创新的能力，开发出能触动消费者心灵的产品，实现颠覆性的创新，让企业拥有核心竞争力？

本课程的设计者徐纪罡先生，出身国家级实验室研究员，曾在某大型国企的技术研发中心担任技术创新管理总监职务。有十余年技术研发及管理经验，五年技术创新管理工作经验。实现企业专利年申请总数超过 3000 项，使其成为所在行业内唯一拥有自主知识产权的企业。通过研究全球 100 多个创新型企业的创新管理案例，结合自己长期的工作实践、总结出一套高效实用的创新管理方法论。可以帮助企业少走弯路，减少创新风险、降低创新成本、提升创新速度。

本课程体系完整、逻辑清晰；理论深入浅出；工具多，实用性极强。本课程及其配套课程《创新力提升训练》目前被国内几家大型企业选为技术管理人

员及技术研发人员必修内训课。

#### 四、培训对象：

企业中高层技术管理者、

技术研发与产品开发项目经理

#### 五、配套课程：

《创新力提升训练》、《技术创新工具与方法（TRIZ）》《打赢专利攻防战》、

《创新驱动发展战略》、《企业创新管理》、《企业管理创新思维》

《集成产品开发（IPD）》、《企业知识管理实务（KM）》《企业知识产权管理》

#### 六、课程大纲：（标准版 12 小时）

讲	内 容	时间
企业创新理论 (1 小时)	中国创造与创新驱动	10 分钟
	技术革命与产业革命	10 分钟
	创新的分类	10 分钟
	创新的要素	10 分钟
	技术创新的本质	20 分钟
技术创新战略 (1 小时)	核心能力与创新方向	20 分钟
	开放式创新	10 分钟
	流程再造与集成产品开发	10 分钟
	合作竞争战略	10 分钟
	知识管理战略	10 分钟
技术创新工具 (4 小时)	TRIZ 思维方法	60 分钟
	技术系统进化法则	40 分钟
	40 个发明原理	90 分钟

	资源分析与物场模型	30 分钟
	矛盾分离方法	20 分钟
集成产品开发 (3 小时)	产品战略与市场需求分析	30 分钟
	组织体系与项目管理	60 分钟
	结构化流程体系与管理	60 分钟
	共用模块库 (CBB) 建设与管理	30 分钟
	知识创新的螺旋	30 分钟
知识管理 (3 小时)	知识管理实施方法	60 分钟
	知识管理体系建设	30 分钟
	知识资产管理	30 分钟
	专利布局与策略	30 分钟

附件：徐纪罡老师创新课程体系

培训案例精选：



