

《企业创新管理》

一、课程时间：

精编版：1天（6小时）、标准版：2天（12小时）

二、讲师介绍：

徐纪罡

2011 中国知识管理人物、2013 中国创新贡献奖得主

中国知识管理联盟联合创始人、中国创新管理与知识管理专家

清华大学总裁班 特聘教授、时代光华等机构 特聘高级讲师

北京铭悦智业管理咨询公司 总裁 首席咨询师

前京东方科技集团 创新管理总监 首席知识管理专家

徐纪罡先生出身国家级实验室研究员，有十余年技术研发及管理经验，五年技术创新管理工作经验。实现企业专利年申请数超过 2000 项，使其成为所在行业内唯一拥有自主知识产权的企业。

其创新系管理列课程体系完整、内容丰富，案例多、工具多，实用性极强。

课程讲解深入浅出、幽默风趣。其金牌课程《创新力提升训练》，目前被国内

多家企业选为技术研发人员必修内训课。《集成产品开发（IPD）》与《企业创新管理》两门课程曾为众多上市企业做过培训辅导，深受客户好评。

主要服务客户：中国一汽、中国核电、中电集团、中国南车、中联重科

中国航天、中航工业、邯钢集团、联想集团、首旅集团

中国银行、工商银行、中国移动、兴业银行、中信证券

三、课程说明：

中国经济正在转型，从“中国制造”变为“中国创造”。

然而创新并不容易。风险大且成本高。不创新是等死，创新可能是找死！

如何控制创新的风险，提升创新的速度，降低创新的成本？如何提升创新的能力，开发出能征服消费者的产品？如何实现颠覆性的创新，让企业拥有核心竞争力？如何进行商业模式和品牌的创新，如何进行管理创新？

本课程将解答这些问题。

本课程的设计者徐纪罡先生，从事企业创新管理工作多年，不但理论层次高，且有丰富的实战经验。通过研究全球 100 多个创新型企业的创新管理案例，结合自己长期的工作实践、总结出一套实用的方法论。可以帮助企业少走弯路，

减少创新风险、降低创新成本、提升创新速度。

本课程分为：通用标准版（V1）、研发专业版（V2）两个版本，为企业提供创新问题解决方案，帮助企业解决创新方面的具体问题。

本课程内容包括创新基础知识、创新思维方法、创新工具与创新体系建设几方面内容，结合思维训练和企业具体案例的分析与讨论，使学习者在回到工作岗位后能够将创新方法用于实践。

本课程所讲的创新工具与方法非常实用。培训过程中，课堂练习时，可当场产生具有专利申请价值的创新成果。徐纪罡老师也是中国唯一敢讲“培训课上当场出专利”的创新课讲师。

四、培训对象：

企业中高层管理者

五、配套课程：

《创新驱动发展战略》、《企业家的创新精神》

《集成产品开发--IPD》、《技术创新工具--TRIZ》

《知识管理提升创新力》、《企业知识管理实务》

《打赢专利攻防战》、《专利申请实用技能》

《企业管理创新思维》、《企业员工个人知识管理》

六、课程大纲：

A) 标准版 (12 小时)

讲	内 容	时 间
创新理论篇		
创新才有竞争力 (1.5 小时)	中国创造与创新驱动	10 分钟
	企业创新原理	20 分钟
	创新分类与三要素	10 分钟
	企业的创新机遇	20 分钟
	创新的本质	10 分钟
	红海与蓝海战略	20 分钟
创新战略篇		
创新驱动发展战略 (1.5 小时)	业务流程再造与 集成产品开发 (IPD)	50 分钟
	培育核心能力	10 分钟
	追求卓越文化	10 分钟
	开放式创新	10 分钟
	倡导知识管理	10 分钟
创新工具方法篇		
TRIZ 工具与方法 (3 小时)	TRIZ 思维方法	30 分钟
	系统进化法则	30 分钟
	30 个创新原理	90 分钟
	矛盾分离法	20 分钟
	物场模型与科学效应	10 分钟
商业模式与品牌创新 (1 小时)	商业模式创新方法	30 分钟
	品牌创新方法	30 分钟
创新实践篇		
创新练习 (2 小时)	角色分配与选题	15 分钟
	创新实践	60 分钟
	创新成果发布	30 分钟
	总结与专利确认	15 分钟
创新管理篇		

创新管理方法 (2小时)	创新力提升模型	20分钟
	知识管理与知识经营	30分钟
	创新管理实施方法	40分钟
	创新成果管理	30分钟
企业创新体系 (1小时)	组织与人员	20分钟
	管理与制度	20分钟
	设施与文化	20分钟

B) 精编版 (6小时)

讲	内 容	时 间
创新知识篇		
创新才有竞争力 (0.5小时)	中国创造与创新驱动	5分钟
	企业创新原理	5分钟
	创新分类与三要素	10分钟
	企业创新机遇	10分钟
创新战略篇		
创新驱动发展战略 (1小时)	业务流程再造与 集成产品开发 (IPD)	30分钟
	培育核心能力	10分钟
	追求卓越文化	5分钟
	开放式创新	10分钟
	倡导知识管理	5分钟
创新方法篇		
TRIZ 工具与方法 (2小时)	TRIZ 思维方法	20分钟
	系统进化法则	20分钟
	30个创新原理	80分钟
商业模式与品牌创新 (1小时)	商业模式创新方法	30分钟
	品牌创新方法	30分钟
创新管理篇		
企业创新管理 (1.5小时)	创新力提升模型	20分钟
	知识管理与知识经营	20分钟
	创新管理实施方法	30分钟
	创新管理体系建设	20分钟

说明：

精编版因时间紧凑，没有练习时间，因此不承诺“课堂上有专利产生”！

目 录

- 第一讲 企业创新原理
- 第二讲 创新驱动发展战略
- 第三讲 技术与产品创新实用工具
- 第四讲 企业创新管理体系 (KM)
- 第五讲 集成产品开发 (IPD)
- 第六讲 打赢专利攻防战

两个版本课程目录 及 徐纪罡 创新

两个版本课程目录 :

目 录

- 第一讲 企业创新原理
- 第二讲 创新驱动发展战略

徐纪罡 创新课程体系

