



---

## 《财务与业务融合及价值贡献》

汤婧平

### 【课程主题】

懂业务不懂财务，管不好财务，因为，业务是给财务打工的。  
懂财务不懂业务，做不好财务，因为，财务是业务结果的汇总。  
所以，作为管理者，业务和财务都要懂，而且，管理需要的是融合，需要的是懂。。。。。。  
其实，业务和财务，就像一对夫妻，彼此懂对方，又配合好了，这日子才能过好

### 【课程大纲】

#### 模块一 战略的融合——财务与业务的目标要统一

- ◆ 什么是战略？
- ◆ 如何进行战略分析
- ◆ 如何进行战略选择
- ◆ 业务战略与财务战略如何统一

#### 案例：星巴克的一路向前

#### 模块二 职能与结构的融合

- ◆ 传统财务组织架构的特点和问题
- ◆ 财务职能的分工及角色的定位
- ◆ 财务管理集权好还是分权好
- ◆ 财务与业务之间如何沟通好，融合好
- ◆ 如何打造学习型的财务团队

#### 案例：“三湾改编”给我们的启示

#### 模块三 管理工具的融合

- ◆ 做好全面预算，把风险和问题前移
- ◆ 做好内控，把过程控制好
- ◆ 做好绩效考核，把企业的目标和个人的目标联在一起
- ◆ 做好企业文化，统一了思想，才能统一行动

#### 模块四 结果的融合——构建支持战略决策的财务报告体现

- ◆ 从财务指标上判断业务风险
- ◆ 从财务指标上控制财务风险
- ◆ 从财务指标上规范和要求业务
- ◆ 如何设定适合企业的财务指标



---

## 案例:承德露露与深深宝 A 的财务指标分析