



《非财务人员的财务管理》

汤婧平

【课程主题】

财务在很多人眼里是专业的、神秘的，似乎总有一些东西是想看，却怎么也看不清楚的。
财务在很多人眼里又是非常重要的，任何国家、企业、个人都离不开财务。
那么，我们该如何去看、了解财务，并对其进行有效的管理呢？

首先，认识、了解财务管理的基本概念、方式是技术层面的问题。
其次，如何运用这些概念、方法为管理服务是思想层面的问题。

如果，一个管理者能更多的了解一些财务的基本知识，掌握财务的一些基本技能，那么，一定能更好的控制公司的财务风险，节约成本，提高运营效率。

如果，一个企业，人人都能了解一些财务的基本知识，人人就都有增加收入、节约成本的意识，那么，很多管理性的方案就很好实施，各个部门之间的沟通就会特别的顺畅。

其实，财务知识应当是一种普及化的知识。

因为，我们每个人在工作和生活当中都实实在在的需要。

一个人，从生到死，都离不开“财”和“物”，对其的影响。这种影响包括精神方面和物质方面的影响。
一个企业，会因“财聚”而得生存、发展、壮大，也会因“财散”而最后灭亡。


所以，财务管理的课程是每位管理者的必修课！

【课程特色】

- ◆ 用事实说话，用案例作证，让知识为管理服务，实战、实践、有效是课程的宗旨。
- ◆ 用简单幽默的语言，表述财务管理复杂的概念，让您轻松看懂报表，掌控财务。
- ◆ 用咨询服务作为课程后盾，学了后，让您知道如何解决财务问题
- ◆ 用资本服务作为课程的支撑，为您解决企业资金紧张的问题。
- ◆ 企业管理者与财务人员同期听课，降低高层沟通成本，提供企业运营效率

【培训收益】

- ◆ 让您能看懂报表
- ◆ 能掌握报表数据变化的秘密
- ◆ 能从报表中看出管理的问题

- 
-
- ◆ 能从财务角度分析企业管理的问题
 - ◆ 能更好的阅读报表为经营决策服务
 - ◆ 掌握成本控制及降低的方法
 - ◆ 掌握目标成本的确定方法并能将成本管理与供应链管理相结合
 - ◆ 掌握如何规避税务处罚风险的方法
 - ◆ 知道如何将战略与预算管理相结合
 - ◆ 掌握预算管理的基本流程及管理思路
 - ◆ 掌握能把预算落实到位的方法
 - ◆ 掌握建立内控管理的关键因素
 - ◆ 掌握建立完善内控需要做的事情

【培训对象】

- ◆ 董事长、董事、监事
- ◆ 总裁、副总裁、总经理、副总经理、各部门总监
- ◆ 人力、生产、营销、研发等其他高层管理人员

【课程大纲】

模块一 能读懂报表，就能读懂企业——从报表的角度解决管理的问题

如何从报表看出企业管理的问题：

- ◆ 如何突破企业盈利？——利润表该如何分析，如何管理
- ◆ 企业没钱为什么，钱去了哪里？——现金该如何管理
- ◆ 企业资产结构合理吗？——如何搭配资产的结构，才能使得企业运行效率最快
- ◆ 沉淀企业资金的应收账款如何管理
- ◆ 吃企业钱的存货如何变成钱
- ◆ 如何筹划企业的报表——筹划报表就是筹划企业的未来

【案例】：从承德露露与深深宝的财报看他们的盈利能力、资产管理能力

【案例】：从万科与保利地产的财报看他们的结构效率

模块二 有目标，才有方向——成本降低从确定目标成本开始

如何才能持续有效的降低成本：

【案例】 全球最赚钱的汽车公司是如何确定成本战略及成本管理模式的

- ◆ 成本降低的主要策略及案例分析：
- ◆ 采购成本降低策略及案例分析
- ◆ 生产成本降低策略及案例分析
- ◆ 销售成本降低策略及案例分析
- ◆ 物流成本降低策略及案例分析

降低成本的过程，其实是改造企业价值链的过程，要从流程上降低成本。。

【案例】 从利丰集团看供应链管理对成本降低的贡献

模块三 全面预算管理——事前规划好，事后监督好

- ◆ 全面预算管理能解决什么问题？
- ◆ 如何做好全面预算？
- ◆ 如何将战略目标通过预算的方式进行分解
- ◆ 如果通过预算让每个人行动起来
- ◆ 如何将预算与绩效考核联系起来
- ◆ 如何做好预算的总结分析与检查

模块四 企业内控与风险管理——内控从构架组织架构开始，风险管理从每个人肯负责开始

- ◆ 什么是内控？
- ◆ 内部控制的五要素是什么？
- ◆ 如何设计及完善内控体系
- ◆ 什么是风险？
- ◆ 谁又是让公司有风险的人？
- ◆ 如何构建风险管理体系
- ◆ 什么样的制度是最有效的



【案例】从德胜洋楼来看内控到底如何做？