

# 《有效控制成本的方法》

汤婧平

## 【课程主题】

成本是种付出，不可能被无限制的降低。

那么，要如何才能实现企业成本相对的降低呢？要从流程入手，如果你可以控制企业每个成本发生的环节，你就可以将成本降到最低，这是一个系统化的工程，也是一个改造企业价值链的工程！

## 【课程特色】

- 深入浅出，循序渐进，通过案例分享来加深度管理者的成本管理意识
- 把成本控制与企业的各个运营环节结合起来，让管理者学会如何看数字及数字背后的内容
- 课程设计将成本与战略目标相结合，帮助企业找到适合自己的成本控制方法
- 对于成本梳理方法进行深度讲解，让学员学了会用。

## 【培训收益】

- 能认识成本、了解成本、并制定标准成本
- 能学会构建企业成本管理思维，寻求改善企业成本的有效方法
- 跳出传统的成本控制框架，从公司整体经营的视角，更宏观地分析并控制成本
- 掌握成本核算的主要方法及各自的优缺点，根据情况的变化改良现有的核算体系
- 掌握成本分析的主要方法，为高层管理人员提供关键有效的成本数字支持

## 【培训对象】

- 主要针对企业的总经理、副总经理、
- 财务总监、财务经理、
- 企业经营管理层、中层管理人员、财务人员

## 【课程大纲】

### 成本控制与成本降低——降低是相对的

- 成本控制和成本降低的区别
- 认识成本才能控制成本
- 如何制定目标成本——有目标才有方向
- 成本控制也成本降低的区别

案例分析：邯钢，倒挤出来的利润

丰田，目标成本管理模式

### 采购与存货——精打细算从源头开始

- 采购省下了的都是利润  
案例：美心集团，降低成本，实现双赢
- 控制存货降低成本  
案例：美的的零库存梦想

### **研发成本——不要设计出来的产品，就是先天不足！**

- 研发费用的税收优惠——税前能多扣 50%是 50%
- 研发环节成本控制——设计决定成败

案例分析：TCL，研发成本必须小于目标成本

### **生产成本——规范作业流程，制定成本标准**

- 标准成本——没有标准，就没有约束
- 作业成本——作业是因，成本是果

案例分析：戴尔，成本改革从流程开始

### **销售——收入是税金的源头，坏账是实实在在的亏损**

- 销售的纳税筹划——收入是税金的源头
- 应收账款管理——坏账是实实在在的亏损

案例分析：7 天连锁酒店：拖鞋也能卖钱

### **物流——效率就是竞争力**

- 物流成本对销售价格的影响
- 物流方式的选择，是自己物流，还是找第三方物流

案例：麦当劳的第三方物流

雨润集团的自主物流网络

### **项目投资与并购——不成功，便成仁**

- 项目投资管理流程
- 并购的利与弊

案例：格兰仕，用别人的钱，建自己的厂

### **筹资——没有白拿的钱，黄世仁就是黄世仁**

- 普通股融资也有成本
- 债权融资

案例：太子奶的融资悲剧

### **【课程总结】**

- 其实，控制成本，就是控制每分投入和产出的比值，争取做到投的少，产的多！