



《总经理的财务管理》

汤婧平

【课程主题】

管理是种要求，要求的越清晰，得到的越明确。但会要求的前提是你要懂！

美国著名经济学家路易斯·加潘斯基在谈及财务管理时，曾这样说过：“良好的财务管理对一个工商企业、一个国家乃至整个世界经济状况都至关重要。财务管理是一件较为复杂多变的事情，因此颇具刺激性，使人为之着迷和兴奋，同时也给人以挑战，令人困惑。”

的确，一个人从生到死都离不开，财和物对他的影响，这种影响包括物质方面的也包括精神方面的。

一个企业，也是因财聚而得生存发展壮大，当然也会因为财散而最终灭亡。

所以，财务管理的课程是每位管理者的必修课！

【课程特色】

- 用事实说话，用案例作证，让管理者加强财务风险管理的意识
- 用简单的语言，表述财务管理复杂的概念，让您听得懂
- 用咨询和服务作为课程的后盾，学了后，让您能用得明白

【培训收益】

- 认识财务管理管的是什么？
- 理解财务管理与企业经营的关系
- 能从财务角度分析企业管理的问题
- 能更好的阅读报表为经营决策服务
- 掌握投资及筹资管理的方法
- 掌握资产管理的方法
- 掌握纳税筹划的基本技巧
- 掌握成本控制的原理及技巧
- 学会看企业的财务报表

【培训对象】

- 董事长、董事、监事

- 总裁、副总裁、总经理、副总经理、总监
- 其他高层管理人员

【课程大纲】

财务管理管的是什么？

财务管理管的不仅仅是钱，还有对钱的态度，他是一个理性的价值和感性的期望值相结合的管理，他最终要平衡的矛盾是值不值，而“值不值”不是一个结论，是种感受，是藏在人们心中最复杂的一种感受……

- 财务管理的“价值”与“期望值”
- 财务管得到底“值不值”？

凡事预则立不预则废——做好预算，做到心中有数

- 做什么预算——预算的分类
- 怎么做预算——预算的编制方法
- 谁来做预算——预算的执行、分析及考核

拿钱的诱惑和代价，想借鸡生蛋，要选好鸡，养好鸡，才能有好蛋

——筹资策略要实现双赢

- 问谁拿钱？——资金取得的方式及渠道
- 拿多少？——融资不是多多益善，够用就好
- 怎么拿？——将“合适”的资金，用在“适合”的项目上！

案例：俏江南的风雨上市路

案例：“网络红娘”是这样上市的

从管理上要“效益”——没有不赚钱的行业，只有做不到位的管理！

- 现金的管理——宁多勿少
- 应收账款的管理——宁紧勿松
- 存货的管理——宁繁勿简
- 固定资产的管理——有“萝卜”就要有“坑”
- 应付账款的管理——信守承诺，按规矩办事

案例：死在“管理”上的企业家们

从流程上控制成本——只有改造、更新管理流程，才能持续的降低成本

- 什么是成本——成本的分类
- 成本控制和降低的区别——降低是相对的，不能完全降低才是绝对的
- 成本控制的方法——让“管理流程”服务于“目标成本”

案例：丰田的目标成本管理

税收是从‘鹅’身上拔毛，还不想让‘鹅’嘎嘎叫的艺术。

-
- ——不被拔，不可能！所以，别喊疼，有贡献，才有价值！
 - 避税——要慎重，政策运用不当就成偷税、漏税
 - 筹资——拿不同的钱，承担不同的税
 - 投资——投资的行业、地点、方式很重要
 - 运营——细节决定成败，税务管理要从采购、生产、销售环节入手
 - 利润分配——对“所得”征的税，叫“所得税”
 - 如何“学税”，如何正确纳税

案例：纳税筹划失败的惨痛代价

‘馅饼’还是‘陷阱’？

——我们通常不是被别人骗了，而是被自己的判断所骗了！

- 项目评估方法——选择或放弃的标准及条件
- 项目预测依据——从跟上抓起，认真了解评估所用数据的来源及其计算方法

案例：联想并购成功了吗？

透视财务报表，了解企业真相

——资本不等于实力，有利润不等于有钱

- 男人是张“资产负债表”——有资本，不一定有实力
- 女人是张“利润表”——有利润，不一定有钱
- 家庭和社会关系是张“现金流量表”——有钱，还要看是什么钱？

【课程总结】

- 财务管理很简单，学习的技巧就是，先了解财务管理的理念，再掌握相应的方法