

四驱管理

管理者的四项职业

日期	时 间	模块 / 项目
第 一 天	9 : 00-10 : 00	热身模块：团队建设及课程导入
	10 : 00-12 : 00	自知力模块：特质旋律测评
	12 : 00-13 : 30	午 休
	13 : 30-17 : 30	判断力模块：龙族秘藏
第 二 天	9 : 00-11 : 50	推动力模块：图形天下
	12 : 00-13 : 30	午 休
	13 : 30-17 : 00	凝聚力模块：图画历史
	17 : 00-17 : 30	大总结模块

自知力-知己知彼好管理

性格特质旋律测评问卷

问卷中共有 28 个问题，每道题都有 4 组描述性的词汇，你需要从中分别选出一个**最接近（M 表示最接近）**和**最不接近（L 表示最不接近）**你工作中的状态，但这两个答案不能是相同的。如果你发现难以决定选择哪一项的时候，只需要靠你的直觉来回答即可，你不用担心会导致结果不准，问卷这样设计正是为了帮助你理清潜藏在心理的“真我”！

思考讨论

- 1、如果用一种动物来表示代表你，你会选择哪种动物？为什么？
- 2、对你的**职场性格特征**展开讨论，如：喜欢什么样的工作环境？工作中最不喜欢的是是什么？工作中最在意的是是什么？沟通风格有哪些特征、给人的第一印象是怎样的？等等！？
- 3、思考时间：5-10分钟

详见老师 PPT 和性格分析测试表

交流：如何与您身边的人相处，针对他们的性格讨论。您降如何去了解您的身边的人，如果激励的您的身边团队。了解他人，了解自己。

判断力——未雨绸缪事洞悉

龙族密藏

- 任务：
寻找龙族的秘密宝藏。
- 目标：
 - ✓ 保证勇士团安全返回莫城（出发地）。
 - ✓ 返回莫城（出发地）后，将宝石兑换成现金，以最后获得的总现金数（宝石兑换的现金+剩余现金）评判胜负。

头脑风暴：

- 1、在本项目中你们小组的表现如何？哪些地方做得好，哪些地方需要进一步提升？
- 2、本项目中成功与失败的关键在哪里？
- 3、项目进行之前你们都做了哪些准备工作？做得好和不好的地方有哪些？

推动力—挥鞭策马提业绩

图行天下

项目描述：

每组按 1 至 4 依次报数，重新分成四个小组，每个小组有自己的任务书，按照任务书中的说明，通过与其他小组间的合作，在有限的时间内完成任务并尽可能的

研讨：

- 第一轮操作中，你们队中各小组总体表现如何？原因是什么？

- 中途调整的 15 分钟你们都做了哪些工作？

GENESIS EDUCATION GROUP

正一
月



3、量

要形成对等

企业中的
任、利益
才能有效
有责任，
达到卓越。



非就是涉及权力、责
又有三方对等，企业
予权力、利益，而没
同样，如果只有责
也是行不通的。一个
团队如何才能高效运转，那就要看看是否给团队中的每个成员界定明确了权、责、利。

凝聚力—聚沙筑塔成大器

收获与感悟分享

行动计划

要调整什么

要调整什么 ? _____

衡量是否成功 ? _____

具体行动内容 ? _____

需要什么资源 ? _____

何时完成 ? _____

何时完成

衡量是否成功

具体行动内容

需要什么资源