

高效团队管理与执行力课程——沙漠掘金

培训讲师：李元滨老师

【课程缘起】

21世纪企业的竞争是人力资源的竞争，提高团队合作能力可以帮助公司的员工在为企业创造最大价值的同时提高自身的能力。一个高效能团队是成功企业必不可少的组成部分，高绩效的团队意味着有更强的洞察力、有更迅速的执行力、有更持续的生命力！

团队的建立与发展不仅仅属于团队领导者的职责，而是每一位团队成员共同的使命，因为每一次团队的成功都将让成员们体验到自我价值的提升和自我理想的实现，于是每一次的成功都将引领成员们向着更远大、更美好的目标前行！

“沙漠掘金”团队管理训练课程，秉承了西方最先进的团队管理理念，将通过课堂讲授和团队游戏来学习如何观察团队动力，做好团队导航，建立信任、分配角色、相互支持以共同达到目标，培养每个学员带领团队达成目标的能力。

【课程目标】

- ✦ 培训目标 1：了解团队形成及发展，从而激发团队动力；
- ✦ 培训目标 2：破译团队关系密码，创新团队管理艺术；
- ✦ 培训目标 3：创造团队共同的理想，构建凝聚力、战斗力和执行力
- ✦ 培训目标 4：创造个人和团队生产力，实现自我价值，增进经营绩效！
- ✦ 培训目标 5：打造卓越团队的执行力与行动意识

【课程优势】

- ✦ 授课老师经验丰富，同时作为一名心理学资深教练将结合心理学知识最大程度挖掘学员潜力。
- ✦ 该培训项目已经成为国内许多企业长期采购的课程。作为最受欢迎的培训课程之一，它在各地都深获好评。我们的培训课程将使你的观念和行动方式发生变化，从而帮助你取得更大的成就。
- ✦ 本课程用简洁直白的语言归纳了团队领导理念，用生动直观的教学方式使道理易懂易学易操作。从而能够帮助学员在更好的运用和掌握这些技能，以热情洋溢的状态面对工作和生活。

【课程时间】 2天

【课程形式】 小组演练、案例分析、双向讨论

【课程大纲】

第一单元 沙盘推演

- ✦ 企业管理者的希望与现状
- ✦ 沙盘推演
- ✦ 沙盘历史
- ✦ 沙盘推演规则和任务

- ✚ 小组任务分与团队组建
- ✚ 分享点评

第二单元 团队建设

- ✚ 什么是团队&团队精神
- ✚ 团队带头人
- ✚ 团队的梦幻组合
- ✚ 成员优势与岗位匹配度
- ✚ 协调作战
- ✚ 团队制度
- ✚ 共同目标
- ✚ 团队讨论决策——行动方案
- ✚ 行进前的集中采购
- ✚ 让我们从这里出发
- ✚ 在路上……

第三单元 团队与团队协作

- ✚ 团队与团队精神
- ✚ 团队精神是企业核心竞争力
- ✚ 授人以渔，打造学习型团队
- ✚ 1+1>2，打造协作型团队
- ✚ 创新与发展，打造创新型团队
- ✚ 物竞天择，适者生存，打造竞争型团队
- ✚ 以绩效为导向的团队协作
- ✚ 脑力激荡——我能为团队做什么？

第四单元

- ✚ 在目标和结果之间，我们缺少什么？
- ✚ 中国企业的执行力
- ✚ 高绩效团队的特质
- ✚ 典型的执行困境
- ✚ 执行是什么
- ✚ 执行体系建设 企业/部门/个人
- ✚ 执行前应考虑的问题
- ✚ 执行的三个阶段
- ✚ 战略与执行

第五单元 领导者在执行中的七要素

- ✚ 了解你的企业和员工
- ✚ 坚持以事实为基础
- ✚ 确立明确的目标和行动顺序
- ✚ 跟进和解决问题
- ✚ 对执行者进行奖励
- ✚ 提高员工的素质和能力
- ✚ 了解你自己

第六单元 执行总结

- ✚ 执行不好，一切都是零
- ✚ 从我做起，一点都不难

- ✚ 认真第一，聪明第二
- ✚ 制度第一，能人第二
- ✚ 信念比利益重要
- ✚ 速度比完美重要
- ✚ 胜利比公平重要
- ✚ 结果比理由重要