

《高效团队管理与执行力》沙盘课程

【沙盘课程背景】 【Gold of the Desert King】课程是从加拿大 Eagle's Flight 公司引进的经典体验式培训课程；《沙漠掘金》课程是针对团队运作时可能出现的人员合作、沟通、竞争、压力及冲突；团队成员在实现公司战略或目标时可能出现的计划、组织、沟通、控制等问题进行深度挖掘并找到解决方法的全新体验式培训课程。透过游戏的体验和引导，发掘出团队做好目标设定及目标管理的重要性，还掌握了战略执行或达成目标的方法和工具，发现资源的不当使用所造成团队或公司的影响及破坏，

21 世纪企业的竞争是人力资源的竞争，提高团队合作能力可以帮助公司的员工在为企业创造最大价值的同时提高自身的能力。一个高效能团队是成功企业必不可少的组成部分，高绩效的团队意味着有更强的洞察力、有更迅速的执行力、有更持续的生命力！对于公司管理层还可以训练领导能力。更重要的是，“沙漠淘金”课程运用团体游戏的方式，能够协助公司在管理、销售、沟通等方面，运用团体游戏的方式，使参训学员和参训企业在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的实质，而让学员亲身体会公司的问题所在，并最终找到有效的解决方法。

【培训时间】 ， 6-12 小时

【培训对象】 全员

【培训形式】 课程采用类似沙盘模式进行呈现；在课程中的每个环节，均由讲师带领学员进行现场模拟

【课程特色】

- 🚩 分组讨论、体验互动
- 🚩 总结点评、头脑风暴
- 🚩 案例分析、角色扮演
- 🚩 教练讲授、实景演练

【课程目标】

- 🚩 培训目标 1：了解团队形成及发展，从而激发团队动力；
- 🚩 培训目标 2：破译团队关系密码，创新团队管理艺术；
- 🚩 培训目标 3：创造团队共同的理想，构建凝聚力、战斗力和执行力
- 🚩 培训目标 4：创造个人和团队生产力，实现自我价值，增进经营绩效！
- 🚩 培训目标 5：打造卓越团队的执行力与行动意识

【课程大纲】

第一单元 沙盘推演

- 🚩 企业管理者的希望与现状
- 🚩 沙盘推演
- 🚩 沙盘历史
- 🚩 沙盘推演规则和任务
- 🚩 小组任务分与团队组建

- ✚ 分享点评

第二单元 团队建设

- ✚ 什么是团队&团队精神
- ✚ 团队带头人
- ✚ 团队的梦幻组合
- ✚ 成员优势与岗位匹配度
- ✚ 协调作战
- ✚ 团队制度
- ✚ 共同目标
- ✚ 团队讨论决策——行动方案
- ✚ 行进前的集中采购
- ✚ 让我们从这里出发
- ✚ 在路上……

第三单元 团队与团队协作

- ✚ 团队与团队精神
- ✚ 团队精神是企业核心竞争力
- ✚ 授人以渔，打造学习型团队
- ✚ 1+1>2，打造协作型团队
- ✚ 创新与发展，打造创新型团队
- ✚ 物竞天择，适者生存，打造竞争型团队
- ✚ 以绩效为导向的团队协作
- ✚ 脑力激荡——我能为团队做什么？

第四单元 中国式执行力

- ✚ 在目标和结果之间，我们缺少什么？
- ✚ 中国企业的执行力
- ✚ 高绩效团队的特质
- ✚ 典型的执行困境
- ✚ 执行是什么
- ✚ 执行体系建设 企业/部门/个人
- ✚ 执行前应考虑的问题
- ✚ 执行的三个阶段
- ✚ 战略与执行

第五单元 领导者在执行中的七要素

- ✚ 了解你的企业和员工
- ✚ 坚持以事实为基础
- ✚ 确立明确的目标和行动顺序
- ✚ 跟进和解决问题
- ✚ 对执行者进行奖励
- ✚ 提高员工的素质和能力
- ✚ 了解你自己

第六单元 执行总结

- ✚ 执行不好，一切都是零
- ✚ 从我做起，一点都不难
- ✚ 认真第一，聪明第二

- ✚ 制度第一，能人第二
- ✚ 信念比利益重要
- ✚ 速度比完美重要
- ✚ 胜利比公平重要
- ✚ 结果比理由重要