

《领导者管理决策》沙盘课程

【沙盘课程背景】【Gold of the Desert King】课程是从加拿大 Eagle's Flight 公司引进的经典体验式培训课程；《沙漠掘金》课程是针对团队运作时可能出现的人员合作、沟通、竞争、压力及冲突；团队成员在实现公司战略或目标时可能出现的计划、组织、沟通、控制等问题进行深度挖掘并找到解决方法的全新体验式培训课程。透过体验式的引导，发掘出管理者做好目标设定及决策的重要性，还能发现资源的不当使用所造成企业或公司的影响及破坏，对于公司管理还可以训练领导能力，更重要的是能够协助公司在管理决策方面，运用体验式的方式，在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的根本实质，而让学员亲身体会公司的问题所在，并找到立竿见影的解决方法！

【培训时间】， 6-12 小时

【培训对象】 全员

【培训形式】 课程采用类似沙盘模式进行呈现；在课程中的每个环节，均由讲师带领学员进行现场模拟

【课程特色】

- ✚ 〇〇 分组讨论、体验互动 〇〇 总结点评、头脑风暴
- ✚ 〇〇 案例分析、角色扮演 〇〇 教练讲授、实景演练

【课程优势】：

- ◇ 这是一场弱肉强食、胜负必分的残酷战争——胜者为王，败者为寇！
- ◇ 这是一场看似普通却暗藏玄机的淘金之旅——有人轻车熟路，有人举步维艰！
- ◇ 这是一场危机四伏、同舟共济的生死较量——或客死他乡，或荣归故里！
- ◇ 有的团队争得面红耳赤、贻误时机，有的团队集思广益、从容应对；
- ◇ 游戏结束时，有人茅塞顿开、有人追悔莫及、有人为之写下了万字感悟——这张游戏桌上究竟发生了什么？

【项目收益】：

一、目标与激励机制

- 1、目标的制定与分解
- 2、目标的执行、反馈
- 3、考核激励
- 4、目标的评估、修正

式、 团队职责分工、任务分配

职责分工的意义与作用

研讨分享：某轮胎企业质检部因职责分工明确，如何进行管理改进为企业年节约成本 5000 万？

三、计划执行

- 1、考验你计划的执行力

- 2、展现你在团队的个人魅力
- 3、挑战你的指挥能量
- 4、如何进行有效的调整

研讨分享：“我”是一切问题的根源，在计划执行的过程中，您是否适应你的角色转换？

四、风险管理与压力处理

- 1、机遇、风险、资源等相关因素分析
- 2、如何减少风险
- 3、压力发生的过程和结果
- 4、疏解工作压力的对策
- 5、工作压力之管理

研讨分享：市场与“天气”一样变幻莫测，在游戏体验中你如何平衡“风险”与“成本”？您会通过哪些数据或表格来检验我的企业是稳健的还是冒进的？

五、团队运作与领导

- 1、什么是团队 团队共识
- 2、造成团队冲突与反对的行为
- 3、团队的管理
- 4、发挥团队的影响力
- 5、团队的激励

研讨分享：没有完美的个人，只有完美的团队。游戏的成功与否取决于团队的整体作战能力，企业的团队有哪些困惑？如何打造一支高绩效的团队？任务能不能代表结果？

六、组织沟通与建立

- 1、沟通的关键因素
- 2、部门与部门间的沟通
- 3、解决沟通中的冲突
- 4、通过沟通达到目的

研讨分享：高效沟通应成为组织的工作习惯。应如何开会才能提高效率？确保决议有效实施？

七、策略规划与影响

- 1、决策的制定
- 2、决策的分析
- 3、决策的评估

4、决策的实施

5、决策的影响

研讨分享：决策直关企业的生死。在企业的决策中您是“拍脑袋”、“想当然”还是用数据或事实说话？

【已有行业客户·部分】

农银大学湖北分校

九州商务酒店

清华大学