

大领导，大智慧——从历史学管理

【课程背景】

历史是一条长河，流淌期间的急流浪花、险滩漩涡，或明媚灿烂、或动人心魄，在让人们沉思不已的同时，也为每一个后来人默默提供着镜鉴和智慧。

“大领导·大智慧——从历史学管理”培训，就是要教会学员使用历史的方法，历史的角度，历史的智慧，从历史的转折承和中，用辩证的眼光和方法，研究现实问题，能够自觉的做到“以史为鉴”，这对今天的领导干部尤其重要。

【课程对象】

企业总经理、副总经理、总监，部门经理等中高层管理人员

【课程大纲】

第一讲：中华文化的源流

1. 《易经》是人类文明的源头
2. 《易经》的主要理论内涵
3. 《易经》的核心思维
4. 《易经》的理论体系
5. 《易经》对中华民族的深远影响

第二讲：儒、道、释对中华文化的深远影响

1. 儒学的主要观点
2. 道家的经典理论

3. 禅宗的通俗意境
4. 儒、释、道的融合

第三讲：秦统一六国的战略管理

1. 秦并非是春秋战国时代的大国
2. 秦统一六国的历程给我们许多启发
3. 剖析秦的战略管理特色
4. 视频欣赏：秦的战略地图
5. 课堂讨论：秦是由弱到强、由小到大的典型吗？

第四讲：楚文王与和氏璧的管理能力启示

1. 楚文王与和氏璧的历史典故
2. 中国人传统文化中的“玉情结”
3. 合格和管理者的三个秘笈
4. 管理核心能力建设对今天管理者的启示
5. 视频欣赏：如何做才是合格的管理者？
6. 课堂讨论：我们如何打造自己的优秀管理素质

第五讲：汉高祖刘邦成功的识人用人

1. 刘邦并非是出身显赫的官宦世家
2. 刘邦自述成功的管理秘密
3. 刘邦热衷于做什么？
4. 刘邦人力资源管理的卓越之处

5. 课堂讨论：刘邦是我们的老师吗？
6. 许劭对曹操的判断准确吗？
7. 曾国藩为什么会选择刘铭传担任首任台湾巡抚？
8. 曾国藩识人用人的技巧借鉴
9. 观之九征给我们识人用人的启发

第六讲：汉武帝刘彻的创新管理

1. 汉武帝刘彻面临的形势与他的高效能管理
2. 汉武帝刘彻创新管理的实施步骤成功之处
3. 课堂讨论：汉武帝的创新管理有什么样的意义
4. 创新管理永远是企业发展的核心

第七讲：红军长征是走向辉煌管理能力的集中体现

1. 红军长征的历程
2. 红军破解了数不清的艰难险阻
3. 红军成功的基因到底是什么？
4. 视频欣赏：我们该向红军学什么？

第八讲：不要再犯愚蠢的错误——历史给我们的警醒

1. 周天子导致天下分裂的原因
2. 强秦何以二世而亡
3. 宋为何始终未能挺起脊梁
4. 明朝皇帝的不务正业

5. 蒋介石何以败走台湾

6. 历史启发：当今企业管理者最不可犯的致命错误