

---

# 《军令如山——团队执行力》

## 课程背景：

什么是执行力？这是所有企业都在思考和实践的问题。其实，**执行力**就是管理者为实现战略和阶段性目标而具有的计划、指挥、跟进、协调能力。追求的最高境界是一切都在管理者的掌控之中，就是“管到每个人每天的每一件事”。知道每个人在干什么，干的如何，需要哪些帮助……那么，作为企业管理者，你拿什么提高团队的执行力？

## 培训目的：

- ☆培养员工建立目标，制定计划，摆正心态，提升技能的能力
- ☆引导学员养成自动、自发工作心态，提升执行力
- ☆引导学员马上执行，没有任何借口
- ☆建立“上下同欲者胜”共同理念，塑造共同“结果”导向的沟通语言
- ☆打造一支人人做结果，全员去执行的优秀团队，为公司的战略目标而奋斗，战略执行到位
- ☆建立品牌心态，把自己当公司，塑造个人的价值品牌
- ☆帮助每一位职业者找寻工作的意义、发自内心的动力、容易被忽视的危机以及脱颖而出的职业竞争力

**培训对象：**企业中高层、职业经理人、储备干部

---

**课程时长：2 天**

**课程收益：**

- ※ 培养员工建立目标，制定计划，摆正心态，提升技能的能力
- ※ 如何让员工从优秀到卓越，提升忠诚度和敬业精神
- ※ 引导学员养成自动、自发工作心态，提升执行力
- ※ 引导学员马上执行，没有任何借口
- ※ 建立“上下同欲者胜”共同理念，塑造共同“结果”导向的沟通语言
- ※ 打造一支人人做结果，全员去执行的优秀团队，为公司的战略目标而奋斗，战略执行到位
- ※ 建立品牌心态，把自己当公司，塑造个人的价值品牌
- ※ 帮助每一位职业者找寻工作的意义、发自内心的动力、容易被忽视的危机以及脱颖而出的职业竞争力

**课程大纲：**

**第一单元 执行力的心态和信念**

- 一、问题的终结者
- 二、承诺誓死完成：决心
- 三、坚决服从，找方法不找借口
  - 1、支持团队的决策
  - 2、坚决服从上级的命令

---

3、马上执行，没有任何借口

四、坚持原则

五、岗位价值

## **第二单元 高效执行力的标志**

一、用 SMART 原则让执行落地

1、目标必须是具体的（S—Specific）

2、目标必须是可衡量的（M—Measurable）

3、目标必须是可达到的（A—Attainable）

4、目标与目标间具有相关性（R—Relevant）

5、具有明确的截止期限（T—Time-based）

二、有价值才能长久的存在

1、满足内部客户需求

2、满足外部客户需求

## **第三单元 高效执行力的习惯**

一、执行前的复述

二、锁定责任

三、商业人格

四、马上行动，全力以赴

五、爱上执行：痛苦+坚持=快乐

六、完成马上回报

---

## 七、如高提高执行效率

- 1、主次分明，抓重点
- 2、统筹规划，将月度任务分解到周、天
- 3、每周总结，改进，提升工作效率

## 第四单元 请给我结果

### 一、要功劳，不看苦劳

### 二、过程不代表结果

### 三、完成任务不等于执行

#### 1、员工的困惑

#### 2、什么是任务，什么是结果

### 四、怎样做结果？

三大原则：客户原则、交换原则、检查原则

### 五、做结果的两种思维

#### 1、外包思维

#### 2、果因思维

## 第五单元 战略执行到位

### 一、什么样的战略是可被执行的

### 二、可被执行战略的三大特征

### 三、如何把战略转化为执行

### 四、战略管理与项目执行

---

## 五、执行型思维的建立与形成

### 【学员讨论】

## 第六单元 制度执行力

- 一、设定目标
- 二、假设做不到？
- 三、实施计划、措施
- 四、假设做不到？
- 五、检查/监督机制
- 六、假设没用？
- 七、奖惩

## 第七单元 高效执行力的持续基因

- 一、执行真经 24 字真经  
认真第一，聪明第二  
结果提前，自我退后  
锁定目标，专注重复
- 二、结果提前，自我退后
- 三、锁定目标，专注重复

## 第八单元 高效执行力的底线

- 一、什么是底线

---

## 二、执行力的三个底线

- 1、恪尽职守，守好本职/主业：
- 2、常规工作挑不出毛病：
- 3、无低级错误：

## 三、执行人才三大标准

- 1、信守承诺：错过主持人
- 2、结果导向：我要的结果是什么
- 3、永不言败：方法至少有三种

## 第九单元 10 倍速执行力法门

### 一、多做有累积的事，世界上的事分三种：

- 1、可累积
- 2、不可累积
- 3、贬值

### 二、透过学习激发潜能

- 1、不断学习，与时俱进
- 2、不断挑战自己，激发未知潜能

### 三、学会监督和检查

### 四、优势发挥与生涯规划

### 五、让做结果成就你无悔人生