

---

## 课程四

### 晋商家族企业管理的现代启示

#### 【课程背景】

中国的改革开放带来了经济的高速发展，也催生经济多元化的发展。私有经济完成了从国民经济的补充到国民经济的重要组成部分的变化。在经济发达地区，民营经济占到了 80%。家族企业越来越多地成为民营经济的领跑者。但是，在家族企业的变革中，也遇到了难以逾越的瓶颈。家族企业在现代企业制度建立和家族利益之间的矛盾，家族企业与管理者职业经理化之间的矛盾，家族企业富二代的继承与传承。在家族企业的发展和变革中凸现出来。其背后深层次是家族企业与现代管理之间的矛盾和融合的问题。

本课程旨在通过对晋商文化的剖析，晋商以其特有的文化背景，在中国金融发展的过程中留下了浓墨重彩的一笔。直到今天仍然有很多值得借鉴之处。力图为家族企业管理找到一条新的道路。

#### 【课程对象】

- 1 家族企业创始人、管理者、继承人
- 2 家族企业职业经理人、管理团队
- 3 家族企业管理咨询机构

#### 【课程收益】

- 1 通过晋商家族企业发展的剖析，为家族企业的传承和变革服务。
- 2 有效解决家族企业管理层职业经理化过程中的症结
- 3 为企业培养接班人进行咨询。

---

【课程时间】一天

【课程大纲】

一、从晋商的发展看家族企业的战略

- 1 家族企业崛起的启示
- 2 “汇通天下”是晋商家族企业战略愿景
- 3 “茶马古道”与家族企业发展战略
- 4 “从票号”看家族企业的战略转型
- 5 “掌柜密函”与战略决策

二、晋商的家族企业人力资源管理

- 1 “学徒制”与家族企业人才培养
- 2 “身股制”与家族企业人才激励
- 3 “大掌柜”与家族企业职业经理人
- 4 “号规”与制度管人
- 5 “三爷”与家族成员使用

三、从晋商看家族企业的运营

- 1 “联号”与家族企业的管控
- 2 “关公”与家族企业经营哲学
- 3 “帐局”与家族企业经营创新
- 4 “汇兑官银”与家族企业政商关系
- 5 “商帮”与家族企业产业集群

四、和晋商学习家族企业的传承

- 1 “传承环境的影响—利以利制

---

2 “观念对传承的影响-经商祖训

3 传承的官本位文化-商优而仕

4 “余补不足”与分业对传承的影响

5 “传承的家风影响

五、从晋商的危机与企业风险的控制

2“辛亥革命”与系统性经济危机

1“西方银行”与商业模式危机

2“晋商没落与经济危机