

---

## 《易经》管理智慧与领导艺术

### 【课程大纲】

#### 第一讲 《易经》与中国人的思维 (70分)

(一) 《易经》奠定了中国人的思维方式

(二) 中国人思维方式

1、辩证思维

2、抽象思维

3、直觉思维

4、唯象思维

案例：中医看人与医道

#### 第二讲 《易经》揭示的管理智慧 (200分钟)

一、《易经》的三大原则解析

(一) 简易

(二) 变易

(三) 不易

二、《易经》管理智慧

(一) 太极阴阳的认识论与管理模式

1、阴阳变化

2、太极思维

3、中西方管理思想的比较

(二) 三才一体的整体观与决策艺术

---

1、三才一体的整体观

2、领导决策的艺术

3、战略与决策

案例：四平之战的历史评价

(三) 保合太和的和谐观与制衡的艺术

1、三才两之的意义

2、和谐解读与组织平衡

3、中和与中庸与矛盾协调

4、中庸与权宜与执行力

(四) 位时应中的变化观与权变管理

1、位：组织结构

2、时：管理流程与时机

3、应：管理目标的认同

4、中：适度管理

案例：ZARA 的扩张之道

第三讲 卦象与领导艺术解读 (90 分钟)

1、乾坤二卦与领导特质

2、否泰二卦与上通下达

3、损益二卦与无为之道

4、既济与未济与变化无穷

案例：阿里巴巴与盛大的发展路径

