

---

## 《易经》管理智慧与领导艺术

### 【课程大纲】

#### 第一讲 解密中国文化的钥匙：《易经》

##### （一）《易经》概述

- 1、《易经》成书
- 2、《易经》与《易传》

##### （二）《易经》的意义和影响

- 1、大道之源
- 2、《易经》与中国人的思维
- 3、《易经》三原则
- 4、五行的生克制化之道

#### 第二讲 《易经》揭示的管理智慧

##### （一）太极阴阳的认识论与管理模式

- 1、阴阳变化
- 2、太极思维
- 3、中西方管理思想的比较

##### （二）三才一体的整体观与决策艺术

- 1、三才一体的整体观
- 2、领导决策的艺术
- 3、战略与决策

---

案例：四平之战的历史评价

(三) 保合太和的和谐观与制衡的艺术

- 1、三才两之的意义
- 2、和谐解读与组织平衡
- 3、中和与中庸与矛盾协调
- 4、中庸与权宜与执行力

(四) 位时应中的变化观与权变管理

- 1、位：组织结构
- 2、时：管理流程与时机
- 3、应：管理目标的认同
- 4、中：适度管理

案例：ZARA 的扩张之道

第三讲 卦象与领导艺术解读

- 1、乾坤二卦与领导特质
- 2、否泰二卦与上通下达
- 3、损益二卦与无为之道
- 4、既济与未济与变化无穷

案例：阿里巴巴与盛大的发展路径